

2024

Års- och
hållbarhetsrapport



OM DEN HÄR RAPPORTEN

Detta är den första integrerade års- och hållbarhetsrapporten för Eleda AB och dess dotterbolag (tillsammans Eleda), för att kunna ge våra intressenter en helhetsbild av vårt resultat och hur vi skapar långsiktigt värde.

Under 2024 har vi påbörjat anpassningen av rapporten för strukturen för European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och kraven i EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD).

Den formella årsredovisningen omfattas av sidorna 46–93.

Hållbarhetsrapportens omfattning enligt årsredovisningslagen beskrivs på sidorna 9–45.

Hållbarhetsredovisning med referens till GRI-standarder summeras i GRI-index på sidan 45.

Rapporteringsperioden för hållbarhetsrapporten är 2024-01-01 till 2024-12-31.

Rapporteringsperioden för den finansiella koncernredovisningen är 2024-04-01 till 2024-12-31.

Rapporteringen sker årligen.
Publiceringsdatum: 2025-04-22.

Om du har frågor kring Eledas års- och hållbarhetsrapport eller vill ha mer information, kontakta Eledas CFO Jens Löow respektive hållbarhetschef Jennie Widell.



Innehåll

INTRODUKTION					
Vi bygger och underhåller infrastrukturen som får samhället att fungera	4	HÅLLBARHET	9	STYRNING	38
Vd har ordet	5	Eleda möjliggör omställningen i Norden	10	Bolagsstyrning	39
Det här är Eleda	6	Våra fokusområden	11	Hur koncernledning och styrelse involveras i hållbarhetsarbetet	40
Året i korthet	7	Hållbarhetschefen har ordet	12	Styrning av hållbarhet mellan koncernens olika bolag	40
Vår verksamhet	8	Hållbarhet inom Eleda	13	Styrelse och ledning	41
		Fokusområde: Klimat och cirkularitet	20	Uppförandekoder	43
		Redovisning enligt EU-taxonomin	26	GRI-index	45
		Fokusområde: Säker arbetsplats	31		
		Fokusområde: Attraktiv och hållbar arbetsplats	34		
		Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	37		
					FINANSIELL RAPPORT
					46
					Förvaltningsberättelse
					47
					Koncernen
					Rapport över resultatet
					51
					Rapport över totalresultat
					51
					Rapport över finansiell ställning
					52
					Rapport över förändringar i eget kapital
					53
					Rapport över kassaflöden
					53
					Koncernens noter
					54
					Moderföretaget
					Rapport över resultatet
					84
					Rapport över totalresultat
					84
					Rapport över finansiell ställning
					84
					Rapport över förändringar i eget kapital
					85
					Rapport över kassaflöden
					85
					Moderföretagets noter
					86
					Underskrifter
					89
					Revisionsberättelse
					90
					Definitioner
					93



Vi bygger och underhåller infrastrukturen som får samhället att fungera

Eledas affärsidé är att bygga, utveckla och underhålla infrastrukturen som får samhället att fungera, idag och för kommande generationer. Vår vision är att bli norra Europas ledande entreprenör inom samhällsviktig infrastruktur. Idag är vi 3 500 medarbetare i Norden och våra medarbetarundersökningar visar att man trivs hos oss.

ELEKTRIFIERINGEN KRÄVER INVESTERINGAR

Vi verkar inom energisektorn som befinner sig i stark tillväxt på grund av åldrande elnät och ökade kapacitetsbehov. Den pågående elektrifieringen kräver stora investeringar både för utbyggnad och underhåll av elnäten. Vi är en ledande leverantör inom energiomställningen och har marknadens bästa kompetens för uppgradering, digitalisering och underhåll av infrastruktur för eldistribution. Vi stöttar också produktionen av förnyelsebar energi genom förberedande arbete för installationer, underhåll och uppgradering av vatten- och vindkraftverk.

INFRASTRUKTUR, DIGITALISERING OCH JÄRNVÄG I OMSTÄLLNINGEN

Eleda är stolta över att vara en del av den gröna omställningen. I dag är ca 70 procent av Eledas omsättning kopplad till projekt som möjliggör en mer hållbar framtid. Vi utför arbeten inom vatten, avlopp, och fjärrvärme. Arbeten som är kritiska för ett välfungerande samhälle. Andra exempel är underhåll av vägar, broar, utbyggnad av fiber- och optonät, och laddinfrastruktur.

Den accelererande digitaliseringen och AI-utvecklingen i samhället driver ökat behov av säker och stabil datalagring. Norden har blivit en attraktiv plats för stora datacenter på grund av klimatet, tillgång på el och politisk stabilitet. Vi har en stark position på mark- och anläggningsarbeten till bland annat datacenter och det har blivit en växande affär för oss.

I Norden har järnvägsunderhåll länge varit eftersatt, och vi ser att det finns ett behov av våra tjänster inom järnvägssektorn. Eleda har länge funnits på

den norska marknaden och tar nu klivet in på den svenska marknaden för att kunna bidra i underhåll och utbyggnad av järnvägen.

TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET HAND I HAND

Nu lägger Eleda sitt sjunde år bakom sig, ett år som visar på fortsatt stark tillväxt, stabila marginaler, och starkt kassaflöde. Genom våra förvärv har vi skapat en bredd av specialistkompetenser men också ett gemensamt entreprenöriellt tankesätt. Och vi har nu ett starkt tjänsteerbjudande som täcker de behov som finns inom infrastruktur, både i projektform och i långa underhållskontrakt.

DECENTRALISERING VIKTIG DEL AV ELEDA-MODELLEN

2024 har ytterligare stärkt oss i övertygelsen om att Eleda-modellen, med decentraliserat entreprenörskap, är den vinnande modellen. Ett typiskt Eleda-bolag har hög lönsamhet, bra organisk tillväxt, högt engagemang inom organisationen och även en djup lokal förankring. Alla bolag stöttas av en liten central organisation, vilket säkrar trygghet, effektivitet och kvalitet i alla led för de processer som är koncerngemensamma. Samtidigt har vi kompetens och stabilitet av en stor koncern.

FÖRVÄRV

Eleda förvärvar kontinuerligt attraktiva bolag som passar in i vår koncern. Våra marknader är fragmenterade, vilket möjliggör en lång framtida förvärvstillväxt.

VD HAR ORDET

Fortsatt expansion och starka resultat

Det är med entusiasm och stolthet vi presenterar Eledas första integrerade års- och hållbarhetsredovisning för det gångna året. Ett år där vi som koncern levererar både ett starkt resultat och har tagit flera viktiga steg i linje med vår affärsstrategi.

Vi upplever att marknaden är stabil och att det finns stora behov av att utöka och uppgradera gammal infrastruktur. Infrastruktur som behövs för att säkerställa ett fungerande samhälle. Dessutom driver digitaliseringen och elektrifieringen ökad tillväxt och investeringar i elnät och datainfrastruktur. En utveckling som i sig möjliggör ett hållbart och digitalt samhälle.

FÖRVÄRVSRESAN FORTSÄTTER

Året har varit fyllt av framgångar som stärker vår strategiska inriktning. Vi har ytterligare expanderat i Norge genom förvärvet av Sartor & Drange, ett viktigt steg i vår strategi att etablera oss än starkare i Norden. En annan milstolpe är att vi genom två förvärv har klivit in på järnvägsmarknaden i Sverige. Vi ser fram emot att fortsätta att växa inom järnvägssegmentet. Våra bolag har också vunnit många betydelsefulla kontrakt, som stärker vår position som en ledande aktör inom infrastruktur och den gröna omställningen.

Resultatmässigt lägger vi ett fantastiskt år bakom oss med ett Ebita-resultat om 8 procent, och 1 660 miljoner kronor. Vår omsättning ligger en bit över

20 miljarder, tillväxten var 16 procent organiskt, totala tillväxten 28 procent och kassakonverteringen 121 procent. Vi går in i 2025 med tillförsikt – med en stark orderbok och ett team av skickliga kollegor.*

VINNANDE DECENTRALISERAD MODELL

Vår framgång är djupt rotad i Eleda-modellen, ett decentraliserat arbetssätt som ger våra medarbetare friheten att själva påverka sin vardag och äga sina affärer. Vi är övertygade om att denna modell attraherar den bästa kompetensen och skapar en arbetsmiljö där expertis och engagemang får växa.

Att våra fantastiska medarbetare trivs och vill stanna kvar och utvecklas är a och o för att vi ska fortsätta att vara framgångsrika. Vi vet att branschens främsta talanger vill ha stor möjlighet att påverka och kunna agera affärsmässigt. Därför väljer vi omsorgsfullt ut de projekt vi tar oss an. Det råder stor konkurrens om kompetens i vår bransch. Med vår decentraliserade Eleda-modell och projekt mot kund kan vi attrahera och behålla de bästa medarbetarna.

JÄRNVÄG, ENERGI OCH DIGITALISERING – FOKUS PÅ TILLVÄXTOMRÅDEN

Vår långsiktiga strategi är att fortsätta expandera inom marknader med störst potential för oss. Vi ser enorma möjligheter att växa, organiskt och genom förvärv, och vi är fast beslutna att bli en kvalitetsleverantör och

förstärka vår position inom järnväg, eldistribution och kraftgenerering de kommande åren. Vi verkar i Norden, vars klimat och politiska stabilitet ger unika fördelar när man ska bygga datacenter. AI-transformationen kräver stora investeringar inom en snar framtid. Vi står redo att expandera inom de här tre områdena de kommande åren.

NY VD FORTSÄTTER PÅ DEN INSLAGNA VÄGEN

Nu träder vi in i 2025 och Ellinor Thiel tar över stafettpippen som koncernchef och vd för Eleda. Johan Halvardssons kompetens och erfarenhet stannar i bolaget då han tar rollen som arbetande styrelseordförande.

Framåt ser vi stora möjligheter att ytterligare befästa vår position i Norden och vi följer marknadens utveckling noga för att säkerställa fortsatt tillväxt. Vi har en handlingsplan för klimatneutralitet där vi fortsätter att arbeta med att minska våra utsläpp, och vi arbetar oförtrutet vidare med att skapa säkra arbetsplatser. Att öka antalet riskobservationer är ett mål på vägen dit.

Vi vill rikta ett varmt tack till alla kollegor, kunder, leverantörer och aktieägare för ett bra och nära samarbete under året. Tillsammans ser vi fram emot ett nytt år fyllt av möjligheter, förvärv och nya affärer.



**ELLINOR THIEL, VD OCH KONCERNCHIEF ELEDA
OCH JOHAN HALVARDSSON, ARBETANDE
STYRELSEORDFÖRANDE ELEDA.**

*Siffrorna är proforma, inklusive förvärvade enheter som om de alltid varit del av Eleda.

Det här är Eleda

GRUNDAT

2017

ANTAL KONTOR

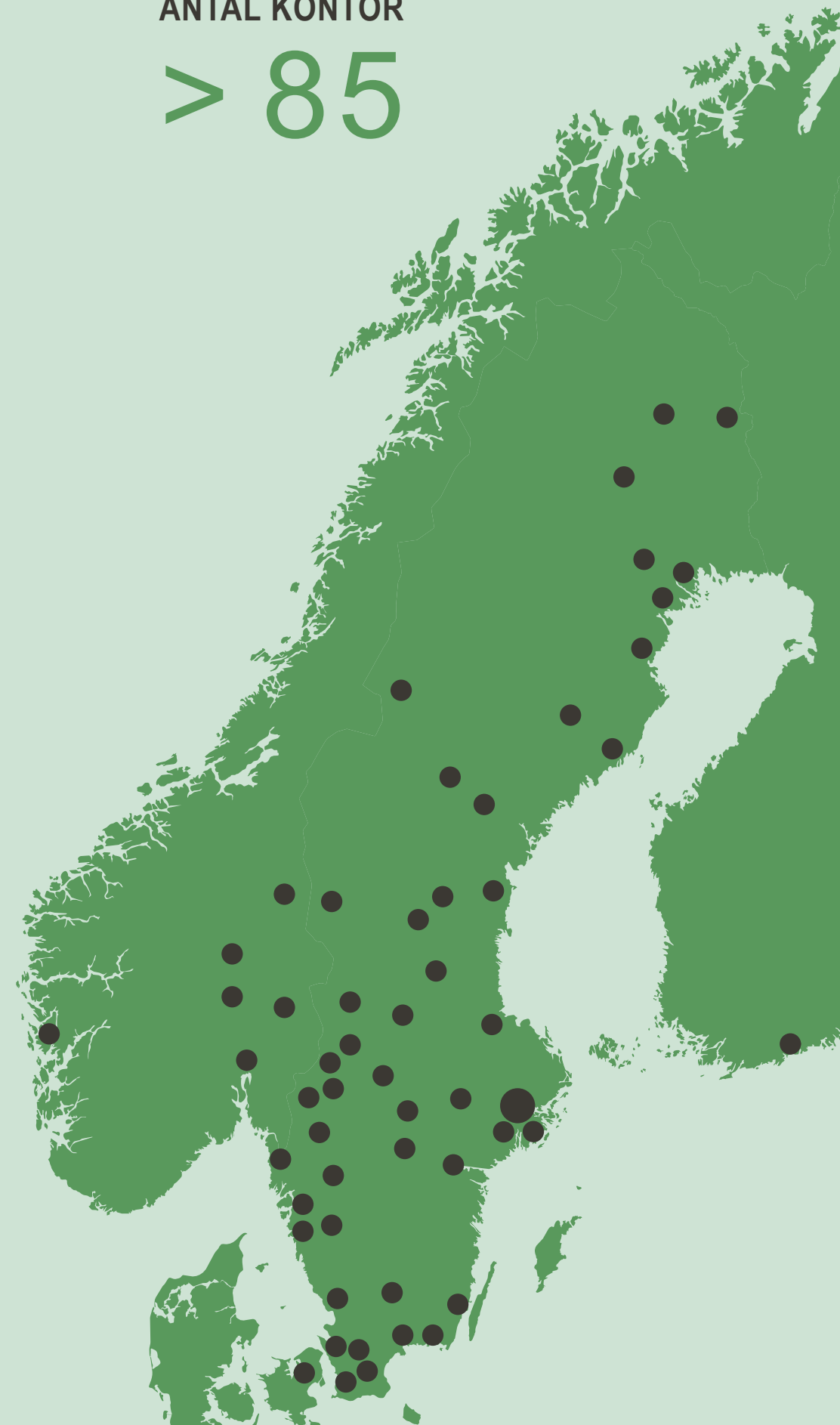
> 85

Koncernen Eleda har för närvarande verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Totalt ingår ett 40-tal specialiserade bolag i koncernen och huvudkontoret ligger i Stockholm.

Bolag: Akeab, Marbit, Mark & Energibyggar, Salboheds, JVAB, ONE Nordic, Craftor, GVV, Anlegg Øst och Sartor & Drange.

Dotterbolag: Annebergs Bygg & Anläggning, Aqua Power, Arctic Infra, Axeda Entreprenad, Eleda Mantén, FASAB, Flexirail, G Construct, GMB (Göteborg Mark och Betong Entreprenad), Hagström i Nås, Hanell, Infra Supply, Josia, JVAB Infra, K3 Elprojektering, Lapplands Elnät, Mats Wåhlin, MBR, Palms Sprängtjänst, Svensk Vattenbilningsteknik, Tectel, Trigo Mätteknik, VK.AB, Västkustens Brygg & Transport, och Älmby.

Eleda ägs av **Bain Capital**, **Altor** samt av en bred grupp nyckelpersoner inom koncernen.



ANTAL KUNDER

500_{CA}

PROJEKT PER ÅR

> 2 000

ANSTÄLLDA

3 500_{CA}

OMSÄTTNING (PROFORMA 2024)

> 20_{MILJARDER}

KUNDER I OFFENTLIG SEKTOR

Främst inom kraftdistribution, elproduktion och transportnät.

KUNDER I PRIVAT SEKTOR

Bland annat inom anläggnings- och markarbeten samt data- och logistikcenter.

VÅRA SLUTMARKNADER

Transport & Vatten

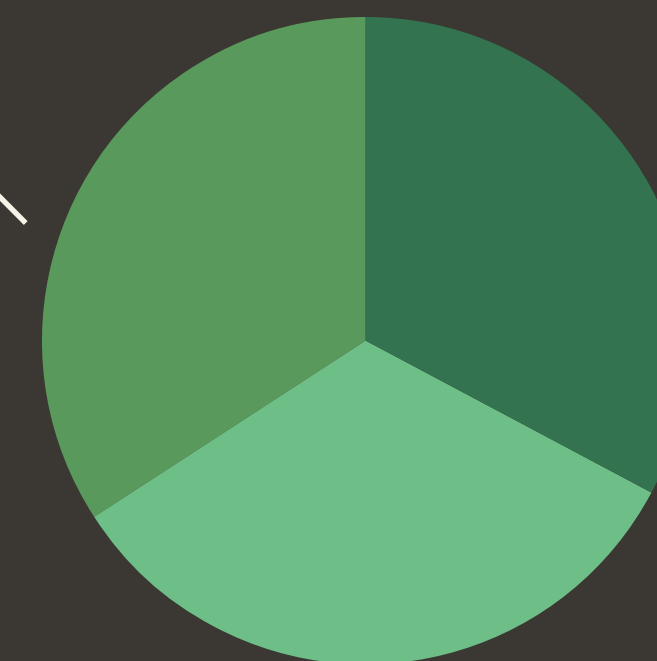
~34 %

Energiomställning

~33 %

Digitalisering & urbanisering

~33 %



Året i korthet

BAIN CAPITAL NY MAJORITETSÄGARE

Eleda fick ny majoritetsägare i Bain Capital, en av de största Private Equity aktörerna i världen. Bain Capital tillträdde som ny majoritetsägare i april. Förutom en ny ägarstruktur har det inneburit ny koncernstruktur och styrelse.

EXPANSION GENOM STRATEGISKA FÖRVÄRV

I juli expanderade Eleda ytterligare i Norge genom förvärv av den marknadsledande anläggningsentreprenören Sartor & Drange AS i Bergen. Sartor & Drange erbjuder tjänster inom bland annat väg-, VA- och grundläggningsarbeten i tillväxtregionen Vestland Fylke. Omsättningen (2024) låg på 0,9 mrd NOK och bolaget har cirka 200 anställda.

Eleda tog också ett kliv in i järnvägsbranschen med förvärven av Hanell Entreprenad i Gävle AB och FlexiRail AB, som stängdes i februari 2025. Förvärv som är en del av en strategisk satsning på att bli ledande inom järnvägsunderhåll i Norden.

Marbit AB, en ledande aktör inom anläggningsmarknaden i Stockholm förvärvades under 2024, även denna affär stängdes i början av 2025.

Energisektorn och norra Sverige var andra fokusområden och under året förvärvades Arctic Infra AB, Turtrans AB och Eleda-bolaget ONE Nordic blev delägare med 30 procent i Krafrtingen Service AB.

NOMINERADE TILL SVD:S AFFÄRSBRAGD

Eledas grundare Johan Halvardsson och Peter Condrup blev finalister i årets upplaga av Svenska Dagbladets Affärsbragd. Det är ett hederspris som delas ut årligen och vars syfte är att uppmärksamma och belöna framstående prestationer inom svenskt näringsliv. Några kriterier för att kunna vinna priset är att man ska ha utfört en prestation utöver det vanliga, haft modet att utmana etablerade aktörer och med sitt entreprenörskap skapat nya affärsmöjligheter.

NY KONCERNCHEF UTSEDD

I oktober 2024 kungjorde styrelsen att Ellinor Thiel utsetts till ny vd och koncernchef för Eleda. Ellinor tillträdde 1 januari 2025. Ellinor Thiel kommer närmast från Bain Capital där hon var Operating Partner och har i och med detta haft ett nära samarbete med Eleda och koncernledningen under 2024. Johan Halvardsson, Eledas vd och koncernchef till 31 december 2024, tillträdde som arbetande styrelseordförande i samband med vd-bytet.



Vår verksamhet

Eleda är den marknadsledande leverantören av infrastruktur tjänster i Norden. Vi fokuserar på små till medelstora kontrakt och underhåll som skapar värde och samhällsnytta inom tre slutmarknader som är kritiska för samhället och den gröna omställningen.

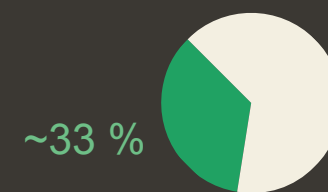
Vi utför underhåll och projekt för att bygga ut, förbättra, reparera eller installera viktig infrastruktur. Våra bolag har en djup lokal förankring och expertis samt möjlighet till samarbete inom koncernen.

Vi expanderar vår verksamhet inom de växande segmenten och genom vårt arbete möjliggör vi ett hållbart och fungerande samhälle.

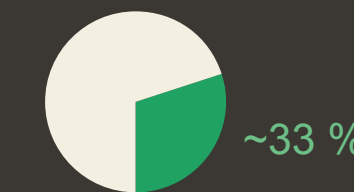
SLUTMARKNADER



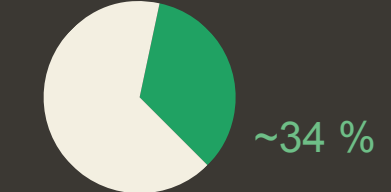
ENERGIOMSTÄLLNING



DIGITALISERING & URBANISERING



TRANSPORT & VATTEN



VÅR VERKSAMHET

ELKRAFTDISTRIBUTION

Underhåll och uppgradering av infrastrukturen för eldistribution.

FÖRNYELSEBAR ENERGI

Installationer, underhåll och uppgradering av vind- och vattenkraftverk.

SMARTA ELMÄTARE

Installation och datainsamling.

ELBILSLADDNING

Installation av laddinfrastruktur.

DATACENTER

Markarbeten, fiber-, rör- och kraftinfrastruktur för storskaliga datacenter.

ÖVRIGT MARKARBETE

FIBER- & OPTONÄT

Anläggningsarbete och installation.

JÄRNVÄG

Underhåll och förbättring av järnvägsinfrastruktur.

VÄG

Ändring av vägar, restaurering av mark, underhåll av broar, reparation och nybyggnation.

VATTEN OCH AVLOPP

Rörläggning och reparation samt uppgradering av annan vatteninfrastruktur.

FJÄRRVÄRME

Underhåll och nyinstallation.

Hållbarhet



Eleda möjliggör omställningen i Norden

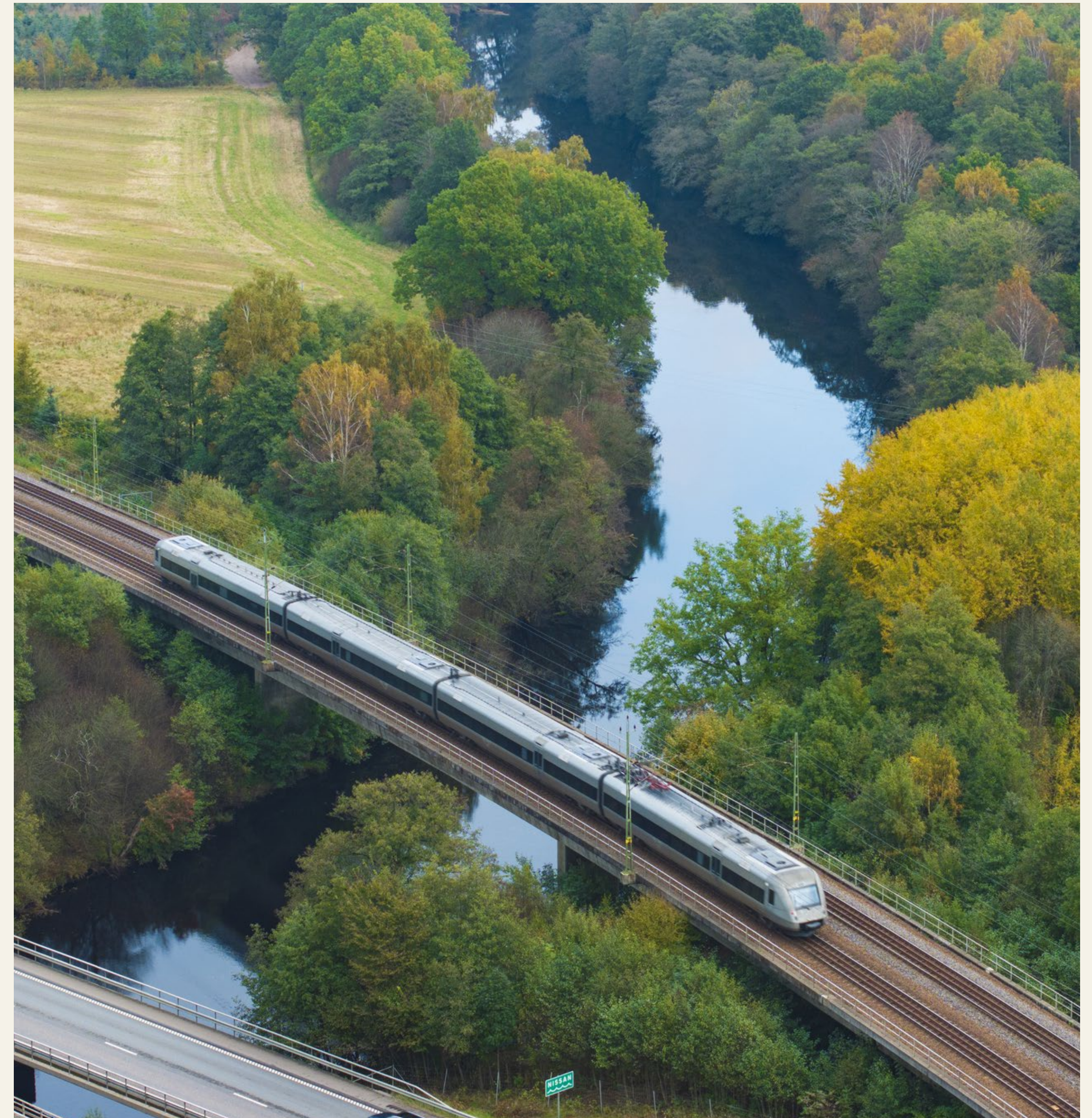
En betydande del av Eledas verksamhet är att bygga och underhålla infrastruktur som på sikt kommer att minska utsläppen av växthusgaser i Norden. Eleda bidrar till effektiv energiförsörjning och källor till hållbar energi i form av vindkraftsparker och har flera uppdrag för att utöka och förbättra järnvägsnätet. Vårt största bidrag ligger emellertid i vårt arbete med

att möjliggöra elektrifieringen av samhället. Vår affär inom eldistribution, där vi bygger ut elnätet i Norden är kärnan. Det innebär att vi på längre sikt bidrar till att samhället minskar sina utsläpp. Vår ambition är att alltid att vara så resurseffektiva som möjligt genom materialval, återvinning, eldrivna fordon samt förnybara bränslen.

ELEDAS BIDRAG TILL DE GLOBALA MÅLEN



Vi fokuserar på projekt som möjliggör hållbara och digitala samhällen, inklusive elektrifiering och digitalisering.



Våra fokusområden

Eleda har tagit fram koncernövergripande mål fram till och bortom 2025 inom tre områden: Klimat och cirkularitet, Säker arbetsplats samt Attraktiv och hållbar arbetsplats. Samtliga bolag arbetar för att uppnå målen och rapporterar regelbundet till koncernledningen.

KLIMAT OCH CIRKULARITET	
2025	70 % av genererat avfall återvinns eller återanvänds.
2030	50 % minskade utsläpp av växthusgaser jämfört med basår 2023.
2045	100 % cirkulärt materialflöde.
2045	Netto noll-utsläpp av växthusgaser.

SÄKER ARBETSPLATS*	
	• Nollvision för arbetsplatsrelaterade olyckor.
2025	Total sjukfrånvaro <3,5 % av arbetstiden.
2025	Minst två riskobservationer per anställd och år.

ATTRAKTIV OCH HÅLLBAR ARBETSPLATS	
	• Noll rapporterade etiska överträdelser.
2025	Minst värde 70 och 75 % svarsfrekvens i Nöjd Medarbetarindex.
2025	Minst 30 % representation av båda könen i bolagens ledningsgrupper.



* I 2023 års hållbarhetsrapport presenterades en målsättning kring att antalet arbetsplatsrelaterade olyckor skulle halveras jämfört med föregående år. Ambitionen med målet är fortsättningsvis i linje med vår nollvision. Dock har vi under året i samband med arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen insett att målet behöver vara tydligare formulerat och avgränsat för att hitta rätt datapunkter för uppföljning. Detta mål utgår därför i årets rapport.

HÅLLBARHETSCHEFEN HAR ORDET

Den viktiga grunden är nu lagd

I en värld där hållbar utveckling blir alltmer avgörande, befinner sig Eleda i framkant som Nordens ledande infrastrukturbolag. Vi är fast beslutna att möta de växande behoven av ny och uppdaterad infrastruktur och därmed bidra i den gröna omställningen. 2024 blev ett betydelsefullt år där vi tog stora steg framåt för att integrera hållbarhet i vår verksamhet.

PÅVERKAN KARTLAGDA

Under året genomförde vi en så kallad dubbel väsentlighetsbedömning, vars resultat presenteras i denna rapport. Denna bedömning är en omfattande och strukturerad metod för att fastställa företagets påverkan på miljö och samhälle samt dess företagsetik. Samtidigt bedöms hur företagets affär påverkas av hållbarhetsrelaterade faktorer. Denna djupgående analys utgör nu en grund för den fortsatta arbetet, utvecklingen av vår hållbarhetsstrategi och är ett avgörande första steg mot att rapportera i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

VÅRA MEDARBETARE TRIVS

En viktig del av varje företags hållbarhetsarbete är medarbetarna – deras hälsa, säkerhet, utvecklingsmöjligheter och trivsel på arbetsplatsen. Därför är vi särskilt stolta

över att våra medarbetare trivs, vilket våra kontinuerliga medarbetarundersökningar visar genom återkommande höga betyg. Att ha nöjda medarbetare är avgörande för att säkerställa ett positivt avtryck på omvärlden men också affärskritiskt för oss eftersom det är en central del av Eleda-modellen och vårt framgångsrecept.

PLAN FÖR MINSKAT KLIMATAVTRYCK

När vi blickar framåt mot 2025, förbereder vi oss för ett år av intensivt arbete och fortsatta framsteg inom hållbarhetsområdet. Vi kommer att säkerställa efterlevnad av ESRS. Men kanske än viktigare; vi kommer att färdigställa en tydlig plan för att minska våra utsläpp i linje med Parisavtalet. Genom att stärka vår position inom samhällskritiska områden som järnvägs- och elnätsutveckling, fortsätter vi även genom vår affär att bidra till en klimatneutral framtid. I en tid där politiskt ledarskap i hållbarhetsfrågor inte alltid är givet, är det viktigare än någonsin att näringslivet tar sitt ansvar. Som hållbarhetschef är jag stolt över att Eleda aktivt bidrar till denna viktiga omställning.

JENNIE WIDELL
HÅLLBARHETSCHEF ELEDA

” I en tid där politiskt ledarskap i hållbarhetsfrågor inte alltid är givet, är det viktigare än någonsin att näringslivet tar sitt ansvar.



Våra intressenters viktigaste frågor

I samband med den dubbla väsentlighetsbedömningen genomförde Eleda en undersökning bland sina intressenter angående hållbarhet. Den riktades till bolagens medarbetare, kunder och leverantörer.

De övergripande resultaten från undersökningen visar att intressenterna anser att Eleda har en positiv påverkan när det gäller framför allt resursanvändning och betalnings- och arbetsvillkor. Avseende negativ påverkan var den samlade bedömningen från intressenterna att energi- och bränsleanvändning samt bidrag till klimatförändringar väger tyngst.

SAMARBETE HÖGT PRIORITERAT

Undersökningen visade att medarbetare, kunder och leverantörer i allmänhet är nöjda med Eledas hållbarhetsarbete. I de förbättringsförslag som framkommit ser vi att leverantörer önskar mer

samarbete kring hållbarhetsfrågor. På medarbetarsidan önskades bättre planering på jobbet samt balans mellan arbete och privatliv.

VIKTIGT ATT RAPPORTERA FRAMSTEGEN

Undersökningen visade också att det finns en potential i att förbättra kommunikationen i hållbarhetsfrågor. Intressenterna önskade ett större fokus på energi-effektivitet, materialanvändning och utsläppsminskning. Att stärka samarbetet med leverantörer, genom att följa upp leverantörernas hållbarhetskrav och rapportera framsteg är viktigt och en prioriterad aktivitet.

När det gäller medarbetarna pekade undersökningen på att det är viktigt att fokusera på balans mellan arbete och privatliv och vikten av arbetsglädje. Dessa resultat vägdes in i den dubbla väsentlighetsbedömningen.





Dubbel väsentlighetsbedömning

Under 2024 genomförde Eleda en dubbel väsentlighetsbedömning. Bedömningen är en utgångspunkt för att kunna rapportera i enlighet med ESRS/CSRD men också ett strategiskt verktyg för att utvärdera effekterna, riskerna och möjligheterna kopplade till en hållbar utveckling. Bedömningen utgick från de ämnen som ingår i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Av dessa bedömdes sex ämnen vara väsentliga för Eleda.

- Klimatförändringar.
- Biologisk mångfald och ekosystem.
- Cirkulär ekonomi.
- Den egna arbetskraften.
- Arbetstagare i värdekedjan.
- Ansvarsfullt företagande.

En dubbel väsentlighetsbedömning utgår från två perspektiv, dels bedöms Eledas effekter på människa, miljö och bolagsstyrning. Dels bedöms vilka risker och möjligheter Eleda har kopplade till samma områden. De väsentliga hållbarhetsfrågorna har delats in i våra tre fokusområden:

- Klimat och cirkularitet.
- Säker arbetsplats.
- Attraktiv och hållbar arbetsplats.

Under 2025 kommer vi att fortsätta arbetet med våra väsentliga frågor för att förbereda oss för kommande ESRS rapportering.

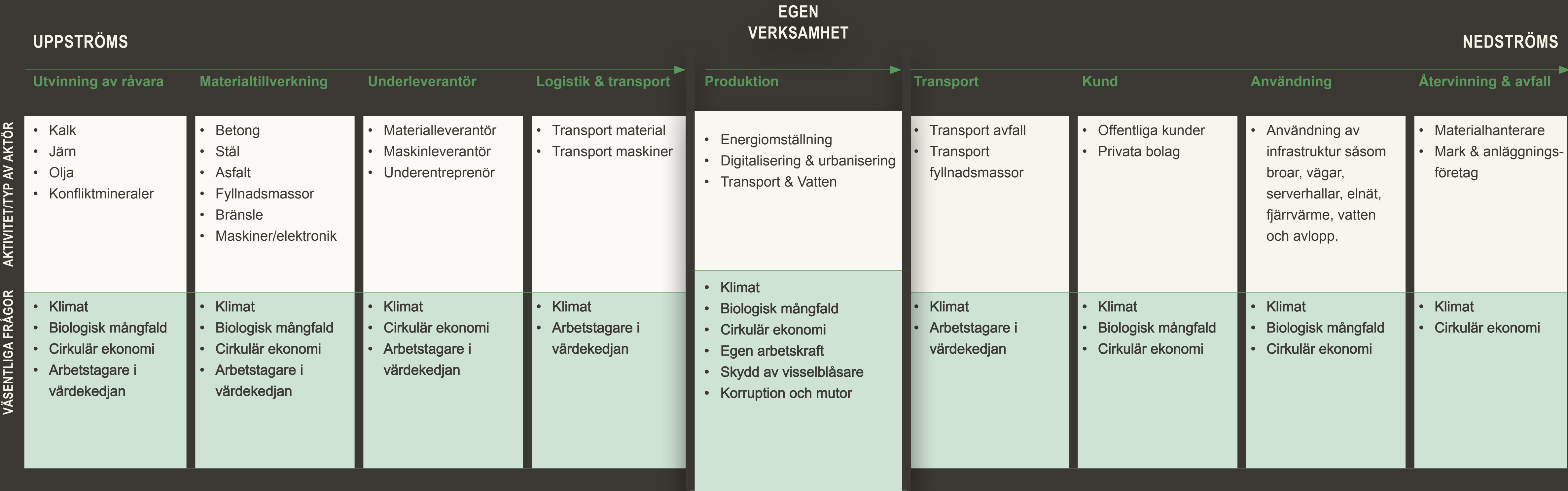
Vår värdekedja

I vårt arbete med hållbarhet fokuserar vi på att reducera vår påverkan, hantera risker och utnyttja möjligheter, både inom vår egen verksamhet och i samarbete med leverantörer och kunder genom hela värdekedjan. Värdekedjan är uppdelad i tre huvudsegment: uppströms, vår egen verksamhet och nedströms och visar var våra väsentliga frågor finns.

UPPSTRÖMS: Denna del inkluderar aktiviteter som rör allt från utvinning av råvaror och tillverkning av material till transporter och underentreprenader.

EGEN VERKSAMHET: Här ingår all verksamhet som sker inom bolagen i koncernen, helt enkelt vår egen verksamhet såsom de mark- och anläggningsarbeten vi utför, de elnät och stationer vi bygger samt allt det service- och underhållsarbeten vi utför.

NEDSTRÖMS: I denna del av värdekedjan ingår våra kunder som köper våra tjänster, de människor och organisationer som sedan använder den infrastruktur som vi har byggt eller underhållit. Här ingår även framtida återvinning och återanvändning av materialen som den infrastruktur vi levererat består av.



Väsentliga frågor

Klimatförändringar

UNDERKATEGORIER

- Klimatanpassning
- Klimatpåverkan
- Energi

TYP

- Positiv och negativ påverkan
- Risk och möjlighet

VAR

- Egen verksamhet och Värdekedjan

Eledas totala koldioxidutsläpp är 379 275 ton CO₂e. Utsläppen kommer i huvudsak från användning av energiintensiva material som stål, betong och asfalt och från fordon och bränsle som används i verksamheten. En del av Eledas verksamhet består av att bygga infrastruktur som möjliggör vatten- och vindkraft, bredare digitalisering samt elektrifiering, vilket minskar samhällets beroende av fossila bränslen och därmed minskad klimatpåverkan på lång sikt.

Samhällets behov av klimatanpassning kommer att innebära ökad efterfrågan på Eledas tjänster och bedöms därmed vara en möjlighet för Eleda. Det samma gäller för statliga mål för klimatomställningen, inte minst inom elektrifierings- och järnvägsprojekt.

Eleda är en del av en energiintensiv bransch. Ökade elpriser innebär både en direkt risk för Eleda och en möjlighet genom att efterfrågan på serverhallar på platser med lägre energipris ökar.

Läs mer om vårt arbete inom klimat på sidorna 20–23.

Biologisk mångfald och ekosystem

UNDERKATEGORIER

- Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald

TYP

- Positiv och negativ påverkan

VAR

- Egen verksamhet och Värdekedjan

Bygg- och anläggningssektorn tar stora mängder resurser i anspråk i form av material. Många av dessa material som betong och stål utvinns av material som bryts i gruvor och dagbrott med en stor påverkan på den lokala biologiska mångfalden och ekosystem. Framställningen av dessa material har en klimatpåverkan som i sin tur påverkar den globala biologiska mångfalden.

Projekt som Eledas bolag genomför innebär i många fall ett ingrepp i naturen i form av förändrad markanvändning som även den har en påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.

Eleda har en positiv påverkan genom att till exempel återskapa ängsmark i vägdiken och på så kallade ledningsgator (områden under kraftledningar). Det finns även möjlighet till en positiv påverkan genom dagvattendammar (exempelvis för fågelliv), samt faunapassager vid vägbyggen.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

UNDERKATEGORIER

- Inflöden av resurser och resursanvändning
- Avfall

TYP

- Negativ påverkan

VAR

- Egen verksamhet och Värdekedjan

Eleda köper in betydande mängder av betong-produkter, grus- och krossmaterial, asfalt, kablar, elartiklar, järn och stål. Resursutflödet består både av tjänster (till exempel reparation, renoveringar och underhåll) och fysiska konstruktioner. Produktion av infrastruktur innebär att betydande mängder avfall uppstår både i materialproduktion och egen verksamhet.

Läs mer om vårt arbete mot att bli mer cirkulära på sidorna 24–25.

Den egna arbetskraften

UNDERKATEGORIER

- Arbetsförhållanden för egna anställda
- Lika behandling och möjligheter för alla anställda

TYP

- Negativ påverkan
- Risk och möjlighet

VAR

- Egen verksamhet

Eleda är en del av en bransch som jämfört med andra branscher har en hög risk för arbetsplatsolyckor. Under 2024 rapporterades också både riskobser-vationer och arbetsplatsolyckor inom Eleda-koncernen. Sammantaget bedömdes Eledas negativa påverkan vara av väsentlig karaktär. Enligt rapporter från branschorganisationer så förekommer även risker för trakasserier och könsskillnader inom bygg- och anläggningsbranschen. Detta inkluderar även andra typer av jämställdhetsfrågor, som lika rättigheter för personer med utländsk bakgrund.

Finansiellt innebär det en väsentlig risk för Eleda, om man får svårigheter med att rekrytera och attrahera rätt kompetens kan det utgöra en risk i form av kompetensbrist.

Å andra sidan finns det en finansiell möjlighet för Eleda att stärka sin attraktionskraft genom att uppfylla potentiella anställdas förväntningar på en god och säker arbetsmiljö.

Läs mer om vårt arbete med att vara en säker och attraktiv arbetsgivare på sidorna 31–37.



Arbetstagare i värdekedjan

UNDERKATEGORIER

- Arbetsförhållanden för arbetstagare i värdekedjan
- Lika behandling och möjligheter för alla anställda i värdekedjan
- Andra arbetsrelaterade rättigheter för arbetare i värdekedjan

TYP

- Negativ påverkan

VAR

- Egen verksamhet och Värdekedjan

Eleda har en omfattande leverantörskedja som omfattar allt från underentreprenörer till arbetstagare inom sektorer för råvaruutvinning, tillverkning och transport. Inom alla dessa delar finns det risk för långa arbetstider, fysiskt krävande arbete, stress, låga löner och osäkra anställningsvillkor.

Råvaruutvinning och transport av varor i leverantörskedjan sker delvis i områden med förhöjd risk för kränkning av minoritetsgruppers rättigheter. Till exempel köper Eleda in gatusten, natursten och metall, som klassificeras som riskprodukter enligt Ethical Trading Initiative.

Ansvarsfullt företagande

UNDERKATEGORIER

- Skydd av visselblåsare
- Korruption och mutor
- Företagskultur

TYP

- Potentiell risk och möjlighet

VAR

- Egen verksamhet
- Värdekedjan

Skydd för visselblåsare finns på plats och inga indikationer framkom på brister i process och hantering av inkommande fall i väsentlighetsbedömningen. Skyddet av visselblåsare är en väsentlig fråga för Eleda då det är viktigt ur ett intressentperspektiv samtidigt som det är ett lagkrav.

Korruption och mutor är bedömt som en potentiell risk eftersom Eleda verkar i en bransch där det finns risk att mutor, korruption och dolda gåvor kan förekomma.

Eleda har en stark företagskultur som bygger på hög grad av decentralisering och självbestämmande för bolagen som ingår i koncernen. Den så kallade Eleda-modellen gör koncernen attraktiv för anläggningsaktörer eftersom den gör det möjligt att få den stora koncernens fördelar men ändå bevara sitt självbestämmande. Den finansiella effekten av detta bedöms som hög på lång och medel lång sikt. Samtidigt är det en risk att Eleda-modellen inte upprätthålls när koncernen växer.

Läs mer om vårt arbete för att förhindra korruption på sidorna 39–44.



REDOVISNINGSPRINCIPER HÅLLBARHET

GENERELL INFORMATION

Eleda hållbarhetsredovisar årsvis och den här hållbarhetsrapporten avser kalenderåret 1 januari 2024 till 31 december 2024 och publiceras 22 april 2025.

Den utgör Eledas lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Det innebär att den innehåller information om vår affärsmodell och våra mål, policyer, risker och resultat kopplat till frågor som miljö, personal, socialt ansvar, mänskliga rättigheter och företagsetik. Vår hållbarhetsrapport är också upprättad med referens till Global Reporting Initiative, GRI Universal Standards 2021, ett ramverk för hållbarhetsrapportering. Denna rapport är även inspirerad av och har redan tagit vissa steg i riktning mot att rapportera i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

REDOVISNINGENS OMFATTNING

Hållbarhetsredovisningen har samma omfattning som den finansiella redovisningen, om inget annat anges, och omfattar all verksamhet inom Eleda-koncernen. Förvärv, avyttringar och fusioner hanteras enligt samma konsolideringsprinciper som för koncernen.

SPECIFIKA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BERÄKNINGSMETODER

Medarbetare: Omfattar personal som är anställd av Eleda och alla bolag i koncernen. Data samlas in från personalsystem och från systemet för medarbetarsamtal.

Klimat: Eleda redovisar klimatdata i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. Läs mer på sidan 23.

JÄMFÖRELSESIFFROR

Eledas baslinjeutsläpp granskas vart tredje år från målbasåret 2023 om inte strukturella förändringar motiverar att det görs tidigare. Om till exempel ett förvärv bedöms ha signifikant påverkan så räknas baslinjen om, i enlighet med Science Based Target Initiatives kriterier.

När det gäller andra hållbarhetssiffror som rapporterats externt, görs omräkningar i de fall betydande fel upptäcks. Huruvida felet

är betydande avgörs från fall till fall. Under 2024 upptäcktes inte några betydande fel.

Eleda redovisar hela Scope 1 och 2. När det gäller Scope 3 uppströms redovisas detta till största del, dock är inte anställdas pendlingsresor och hyrda tillgångar inkluderade. Scope 3 nedströms redovisas endast i viss mån, och då enbart transmissionsförluster. Detta beror på att den största klimatpåverkan ligger uppströms.

ELEDAS STRATEGISKA INRIKTNING OCH AFFÄRSMODELL

Alla Eledas intäkter är hänförliga till infrastruktur-, mark och anläggningssektorn. Den största delen av omsättningen kommer från sektorer med hög klimatpåverkan.

För en översikt av vilka av våra tjänster som relaterar till EU:s miljömål se sidorna 26–30 (taxonomirapporten).

Eledas kunder finns inom både offentlig och privat sektor, i båda sektorerna ställs allt högre hållbarhetskrav i upphandlingar och inköpsprocesser. Kraven inom offentliga upphandlingar är ofta mer långtgående och omfattande än vad som satts i Parisavtalet.

METOD FÖR VÄSENTLIGHETSBEDÖMNINGEN

VÄSENTLIG PÅVERKAN

En hållbarhetsfråga är väsentlig från ett påverkansperspektiv om den innebär faktisk eller potentiell, positiv eller negativ, väsentlig konsekvens för människor eller miljö, på kort, medellång eller lång sikt. Konsekvenserna innefattar både påverkan direkt från företagets egen verksamhet och indirekt via företagets värdekedja (uppströms och nedströms). Det betyder att konsekvensen kan uppkomma på grund av företagets produkter och tjänster, så väl som genom företagets affärsrelationer. I enlighet med CSRD/ESRS tas följande faktorer i beaktning när väsentlig påverkan bedöms.

Skala representerar hur allvarlig den negativa påverkan eller fördelaktig den positiva påverkan är för människor eller miljö. **Omfattning** representerar hur utbredda de negativa eller positiva konsekvenserna är. I fallet med miljöpåverkan kan omfattningen förstås som omfattningen av miljöskador eller en geografisk omfattning. I fallet med påverkan på människor kan omfattningen förstås som antalet människor som drabbas negativt. **Återställbarhet** representerar i vilken utsträckning den negativa konsekvensen kan åtgärdas, det vill säga att återställa miljön eller drabbade människor till deras tidigare tillstånd. **Sannolikhet** representerar hur sannolikt det är att företaget direkt eller indirekt orsakar eller bidrar till konsekvensen. Om konsekvensen är potentiell bedöms sannolikheten som lika med eller under 99 procent. Om konsekvensen är faktisk väljs sannolikheten 100 procent (definitiv).

I förhållande till konsekvenser för mänskliga rättigheter anges det i ESRS att om det finns en potentiell negativ konsekvens för mänskliga rättigheter, väger allvarlighetsgraden (skala, omfattning och återställbarhet) tyngre än sannolikheten. Detta bör beaktas vid genomförandet av bedömningen, och om det behövs, justeras manuellt.

FINANSIELL VÄSENTLIGHET

En hållbarhetsfråga är finansiellt väsentlig om den:

1. Kan vara av intresse för investerare, kreditgivare med flera, vilka kan vara intresserade av den generella rapporteringen för att bedöma hur hållbarhetsfrågor kan påverka bolagets framtida resultat eller
2. Innebär risker och möjligheter som kan ha en väsentlig betydelse exempelvis för bolagets kassaflöden eller resultat på kort, medellång eller lång sikt.

En fråga kan vara finansiellt väsentlig oavsett om bolaget har kontroll över frågan eller indirekt kan komma att påverkas. Vad som ska bedömas som finansiellt väsentligt är främst det som på olika sätt kan antas påverka utfallet vid olika typer av beslut.

Följande parametrar ska beaktas vid bedömning av finansiell väsentlighet:

Finansiell effekt representerar den potentiella storleken av de finansiella effekterna.

Sannolikhet representerar hur troligt det är att den finansiella effekten inträffar.

INTRESSENTER OCH OMBUD

Intressenter definieras som alla som på något sätt blir påverkade av vår verksamhet, direkt eller indirekt. Vissa intressenter såsom ägare, medarbetare, kunder och leverantörer har Eleda kunnat kontakta direkt för att få underlag till väsentlighetsbedömningen. För intressenter som vi inte har etablerade kontakter med utsåg vi ombud. Dessa valdes på grund av sin expertis inom olika områden. Utöver detta fungerade olika rapporter från frivilligorganisationer och myndigheter som underlag i den dubbla väsentlighetsbedömningen och därmed blev även dessa intressenters perspektiv en utgångspunkt för bedömningen.

En viktig aspekt av den dubbla väsentlighetsbedömningen och CSRD är att få en tydligare förståelse för hur våra intressenter blir påverkade av vår verksamhet. Vi har medarbetarsamtal med alla medarbetare där dessa frågor tas upp. Vi har även strategiska samarbeten med leverantörer, månatliga möten med ägare och branschdialoger med kunder (exempelvis Trafikverket). Läs mer om vad intressenterna ansåg om hållbarhetsarbetet på sidan 13.

BEDÖMNING AV PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER SOM RÖR HÅLLBARHETSFRÅGOR

Så gjordes den dubbla väsentlighetsbedömningen

1. En bruttolista med väsentliga frågor utifrån ESRS togs fram.
2. Eledas värdekedja kartlades och intressenter identifierades.
3. Underlag till bedömningen inhämtades via intressentdialoger, rapporter och intervjuer.
4. En initial bedömning gjordes av de väsentliga frågorna.
5. I november hölls en workshop med nyckelpersoner på Eleda där den initiala bedömningen diskuterades och kompletterades.
6. En slutgiltig väsentlighetsbedömning validerades och godkändes av Eledas koncernledning i december.



Klimat och cirkularitet

Eledas bolag verkar i en bransch med hög klimatpåverkan. Resurskrävande material som betong, plast, grus, asfalt, kablar, elartiklar, järn och stål behövs när vi ska bygga ut och underhålla samhällets infrastruktur och det är stora och energikrävande maskiner som används i anläggningsarbeten.

I våra projekt genereras även mycket avfall, spill och schaktmassor. Om vi kan återanvända och återvinna material sänker vi vårt klimatavtryck och sparar pengar, därför har vi satt cirkularitet som en viktig del av vår hållbarhetsstrategi.

En förutsättning för att kunna följa upp och redovisa är att det är hög kvalitet på hållbarhetsdata kring utsläpp samt att mål och strategier är satta kring de områden

som har störst påverkan. Under 2024 har Eleda förberett sig än mer inför EU:s kommande redovisningskrav genom att göra en dubbel väsentlighetsbedömning som bekräftar att mål och styrning är satta inom rätt områden för Klimat och cirkularitet.

Under 2024 har vi fortsatt att mäta inom hela värdekedjan och har även implementerat ett nytt koncern-gemensamt klimatberäkningsverktyg för att effektivisera vårt arbete. Alla svenska bolag gör nu sina beräkningar i samma system och nästa år ansluter resterande bolag inom koncernen.

Eleda har även startat upp arbetet med en klimatifärdplan under 2024, ett arbete som kommer att fortsätta under 2025.

ELEDAS BIDRAG TILL DE GLOBALA MÅLEN



Vi fokuserar på projekt som möjliggör hållbara och digitala samhällen, inklusive elektrifiering och digitalisering.



Vi arbetar för att minska avfall och öka cirkulariteten genom återvinning och återanvändning.



Vårt klimatarbete inkluderar att mäta och minska växthusgasutsläpp i linje med Parisavtalet.



Vi tar hänsyn till biologisk mångfald i våra projekt och implementerar åtgärder som positivt påverkar ekosystem.



Snabbt ökande krav på klimatneutralitet

Samarbete kring hållbarhet med kunder och leverantörer påverkar Eledas arbete med klimat och cirkularitet. Vi har möjlighet att i våra förfrågningar be leverantörer om alternativ med låg klimatpåverkan. Likaså kan vi presentera dessa alternativa lösningar till kund.

Offentlig sektor är en stor kundbas för Eleda och ungefär hälften av våra affärer kommer in via offentliga upphandlingar. Trafikverket som är en viktig kund ökar successivt sina kravnivåer för andel av förnybart drivmedel, och år 2030 kommer upphandlingskravet vara att 100 procent ska vara förnybart. Detta är en

generell trend, många kommuner och andra offentliga aktörer går före och siktar på klimatneutralitet tidigare än 2045 som är det globala åtagandet enligt Parisavtalet.

Andra faktorer som driver på arbetet är ny lagstiftning inom klimatområdet samt lån med hållbarhetsvillkorade rabatter. Att det finns ekonomiska incitament för oss såväl som för branschen i sin helhet att kraftsamla i frågan.

2030**HALVERING**

Till 2030 ska vi minska våra totala utsläpp av växthusgaser med 50 % (i jämförelse med år 2023).

2045**NETTO NOLL**

År 2045 ska vi ha nått netto noll-utsläpp av växthusgaser (i jämförelse med år 2023).



BULLERFRITT OCH UTSLÄPPSFRITT KABELBYTE I STOCKHOLM

I centrala Stockholm har Crafter under hösten 2024 bytt ut lågspänningskablar för att öka driftsäkerheten. Ett typiskt distributionsprojekt med schaktning, kabelförläggning och skarvning i stadsmiljö. I detta projekt ersattes dieseldrivna grävmaskiner och dumpers med eldrivna och schaktmassorna transporterades med en lastbil, driven av det förnybara drivmedlet HVO100. Ett flertal andra hållbarhetsinitiativ har också gjorts under projektet. Lågspänningskabeln var en klimatförbättrad kabel, asfalten var klimatoptimerad vilket minskade dess utsläpp med 68 procent jämfört med traditionellt producerad asfalt, och schaktmassorna sorterades och återvanns på underentreprenörens egen anläggning för att minska transporterna.



UTSLÄPPSFRITT GATUPROJEKT I NORGE

Under 2024 genomförde Anlegg Øst Entreprenør Norges första utsläppsfria anläggningsprojekt ”Miljøgate i Gran sentrum”. Projektet bestod av 1,8 km väg och trottoar samt byte av befintliga VA-system. 100 procent av alla grävmaskiner och lastbilar drevs på el, 96 procent av övrig maskinpark. För resterande fyra procent fanns det inga elektriska alternativ på marknaden, dessa fordon drevs på det förnybara drivmedlet HVO100. Projektet testade även vätgasdrivna bränsleceller, något som möjliggör laddning även där det inte finns tillgång till elnät.

Målsättningar och klimat

År 2024 genomförde Eleda sin andra mätning av utsläpp inom scope 3. Genom att fortsätta med dessa mätningar och samtidigt förbättra kvaliteten på den data vi samlar in, ökar vår förståelse för var våra utsläpp uppstår. Detta ger oss bättre förutsättningar att identifiera konkreta åtgärder för att minska vår klimatpåverkan.

Under året har vi fortsatt dialogen med våra största leverantörer för att förbereda dem på vilken typ av data våra bolag behöver för att kunna beräkna scope 3-utsläpp. För att lyckas är det avgörande att skapa gemensam förståelse kring dataleveranser och att etablera strategiska samarbeten framåt.

Vi vet att våra största påverkansfaktorer inom klimat och cirkularitet är asfalt, stål, betong och transporter och det är här vårt fokus ligger vad gäller kravställning på våra leverantörer. Vi kommer att behöva hjälp av våra leverantörer för att kunna leverera ännu bättre projekt med lägre klimatpåverkan.

Majoriteten av bolagen är certifierade enligt ISO 14001 som innebär att de har ett strukturerat och systematiskt arbetssätt för att minska sin miljöpåverkan.

Viktiga händelser inom klimatområdet 2024

Vi har börjat att göra klimatberäkningar på utvalda projekt för att kunna erbjuda våra kunder projekt med lägre avtryck. EU har högt ställda klimatkrav och vi befinner oss mitt i arbetet att linjera oss med de lagkrav som finns och som kommer framöver.

En annan del av vår verksamhet som har stora utsläpp är transporter. Flera av bolagen har fattat beslut om att deras fordonsflotta ska drivas på HVO100 (ett förnybart bränsle) eller el, då det är möjligt.

Vi ser även att användningen av betong och asfalt med mindre klimatpåverkan ökar i våra projekt.

Nyckeltal klimat 2024

Datan avser perioden 2024-01-01–2024-12-31

VÄXTHUSGASUTSLÄPP (TON CO ₂ e)		
SCOPE	KATEGORI	TOTAL 2024
Scope 1		
	Flyktiga utsläpp (köldmedier)	40
	Fordon – tjänstebilar, servicefordon, egenkontrollerade arbetsmaskiner	24 688
	Egna processer	105
Totala CO ₂ e utsläpp, Scope 1		24 833
Scope 2		
	Inköpt elektricitet (marknadsbaserad)	854
	Elektricitet för tjänstebilar och servicefordon	19
	Inköpt fjärrvärme	52
Totala CO ₂ e utsläpp, Scope 2		925
Scope 3		
	Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	276 727
	Kategori 2: Kapitalvaror	4 993
	Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	13 252
	Kategori 4: Uppströms transporter och distribution	24 146
	Kategori 5: Avfallshantering i egna verksamheten	31 244
	Kategori 6: Tjänsteresor	871
	Kategori 11: Användning av sålda produkter	2 284
Totala CO ₂ e utsläpp, Scope 3		353 517
Totala CO ₂ e utsläpp, Scope 1, Scope 2 och Scope 3		379 275

DE EMISSIONSFAKTORER SOM HAR ANVÄNTS VID KLIMATBERÄKNINGARNA KOMMER I HUVUDSAK FRÅN FÖLJANDE KÄLLOR:

AIB (2022) & Energimyndigheten (ER 2023:19), AIB (2023), Circle K (2023), Circle K produktblad (2020), Circle K produktblad (2022), CTR, HOFOR and VEKS (2022), CURIA (2021), DEFRA (2020), DEFRA (2021), DEFRA (2023), DEFRA (2024), Drivkraft Sverige Beräkningsfaktorer (2023) & Energimyndigheten ER 2023:19 (2023), Drivkraft Sverige Beräkningsfaktorer (2024) & Energimyndigheten Drivmedel (2024), Ecopar (2021), Energiföretagen (2022), Energiföretagen (2022) and Green Deal co₂emissie-factoren (2023), Finnish Energy (2024), Green Deal co2emissiefactoren (2023), Hotel Footprinting Tool (2023), IEA (2023), KfW (2022), Légifrance (2021), Logical Soft (2023), Norsk Fjernverme (2023), NTM Calc. 4.0 Advanced, PREEM Klimatprestanda drivmedel (2023), SMED & IVL Report C 619 (2021), Trafikverket, emissionsfaktorer vägtrafik (2022).

BERÄKNINGSMETOD INOM SCOPE 2	TOTAL (TON CO ₂ e)
Platsbaserad metod	70
Marknadsbaserad metod	873

Beräkningarna av Eledas växthusgasutsläpp för 2024 har skett i enlighet med Greenhouse Gas (GHG) Protocol och inkluderar direkta utsläpp (scope 1), indirekta utsläpp från inköpt energi (scope 2), samt indirekta utsläpp i värdekedjan (scope 3).

Enheten för beräkning av klimatpåverkan är koldioxidekvivalenter (CO₂e), där växthusgaserna lustgas, metan och koldioxid från fossila källor ingår i beräkningarna. Källan för de Global Warming Potential-värden (GWP) som har använts vid beräkningarna är IPCC:s sjätte syntesrapport (AR6).

Basåret för scope 1 och scope 2 är år 2022 när den första klimatberäkningen gjordes, till skillnad från scope 3 som har 2023 som basår. Under 2024 har vi haft en förbättrad datakvalitet i scope 3 vilket gett ett högre resultat än föregående år. Resultatet påverkas även av de förvärv som Eleda har gjort under 2024. Beräkningarna har skett med operationell kontrollansats och med marknadsbaserad metod för beräkningar av inköpt energi.



Målsättningar för ökad cirkularitet

Genom att vi använder material som asfalt och betong samt genererar avfall har vi en faktisk negativ påverkan på miljö och klimat. Produktionen av båda materialen kräver mycket energi som främst kommer från fossila källor och släpper ut väsentliga mängder av växthusgaser.

Negativ påverkan sker även uppströms i vår värdekedja i samband med utvinningen av de råmaterial som sedan förädlas och till slut används i våra projekt.

Vi har satt mål för cirkularitet och har sedan över ett år ett mer enhetligt sätt att mäta på, vilket också följs upp på koncernnivå på halvårsbasis. Andel sorterat avfall mäts och sätts i relation till brännbart, blandat och deponi vilka är avfallsfraktioner som vi arbetar med att minska. Bolagen är ansvariga för att vidta åtgärder för att nå målen och Eleda erbjuder ett forum där frågorna diskuteras.

Viktiga händelser inom cirkularitet 2024

Alla bolag samlar in sin avfallsdata som sedan rapporteras in till koncernen. Vi arbetar aktivt för att minska vårt avfall och försöker se till att inte avfall uppkommer genom att vara noggranna vid våra inköp, vara varsamma med materialen under projekt samt ta tillvara på överblivet material för att kunna använda i nästa projekt.

Under året har vi gått från att återanvända eller återvinna 52 procent (2023) av vårt avfall till 66 procent. Det känns även rimligt att vi kommer nå målet på 70 procent under

2025. Vi har kontrakterat tre stora avfallsentreprenörer, verksamma i hela Sverige, som säkerställer att vårt avfall hanteras på korrekt sätt.

66 %

av genererat avfall återvinns eller återanvänds.

MÅL FÖR CIRKULARITET

2025

HANTERING AV AVFALL

70 %
av genererat avfall
återvinns eller återanvänds.

2045

MATERIALFLÖDE

100 %
cirkulärt materialflöde*.

*Cirkulärt materialflöde i målsättningen inkluderar återvinning och återanvändning av material. Energiåtervinning ingår inte i målet.



Nyckeltal cirkularitet 2024

Datan avser perioden 2024-01-01–2024-12-31

KATEGORI	SORTERAT AVFALL I TON		PROCENT AV TOTAL MÄNGD AVFALL PER KATEGORI	
		2024		2024
Totalt Återvunnet		7 695		66,4 %
Brännbart		1 598		13,8 %
Blandat		1 569		13,5 %
Deponi		727		6,3 %
TOTALT		11 589		100 %



Redovisning enligt EU-taxonomin



Stora delar av vår affär är på olika sätt kopplade till samhällets omställning till en hållbar utveckling. Från exempelvis installation och underhåll av vind- och vattenkraftverk och till underhåll och förbättring av järnvägsinfrastruktur. Nu avvaktar vi Europeiska Unionens definitiva beslut kring taxonomins omfattning och innehåll innan vi går vidare och genom vidare analyser fastställer hur stor del av affären som också är förenlig med taxonomin (taxonomy aligned).

Vår taxonomiredovisning hittar du på de kommande sidorna 27–30.

För 2024 rapporterar Eleda för första gången på EU-taxonomin, på frivillig basis, varför inga jämförelsetal presenteras. Eleda har även endast rapporterat på tillämplighet för 2024.

OMSÄTTNING – Räkenskapsår 2024				År 2024			Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)											
				Kod (a) (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimat-förändringar (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)	
Ekonomiska verksamheter (1)					MSEK	%	J; N; N/EL					J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																							
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-			
Varav möjliggörande verksamheter				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-		
Varav omställningsverksamheter				-	-	-						-	-	-	-	-	-	-		-		-	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																							
							EL; N/EL (f)																
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning				CCM 3.20	424	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Uppförande av nya byggnader				CCM 7.1 / CE 3.1	73	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Renovering av byggnader				CCM 7.2 / CE 3.2	2 437	12 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik				CCM 4.1	3	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Lagring av el				CCM 4.10	3	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla				CCM 4.15	363	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Elproduktion från vindkraft				CCM 4.3	22	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Elproduktion från vattenkraft				CCM 4.5	348	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Överföring och distribution av el				CCM 4.9	5 921	28 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem				CCM 5.1	257	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem				CCM 5.2	230	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten				CCM 5.3	55	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten				CCM 5.4	36	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik				CCM 6.13	1 071	5 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Infrastruktur för järnvägstransport				CCM 6.14	419	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik				CCM 6.15	330	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)				CCM 7.4	31	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Förebyggande av översvämningssrisker och skyddsinfrastruktur				CCA 14.2	91	0 %	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Vattenförsörjning				WTR 2.1	552	3 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse				WTR 2.2	1 064	5 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Hållbar dagvattenhantering i tätorter				WTR 2.3	28	0 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Återvinning av biologiskt avfall genom anaerob nedbrytning eller kompostering				CE 2.5	2	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Rivning av byggnader och övriga anläggningar				CE 3.3	103	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Underhåll av vägar och motorvägar				CE 3.4	1 393	7 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Användning av betong inom anläggningsarbeten				CE 3.5	873	4 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Sanering av förorenade platser och områden				PPC 2.4	125	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL									-		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)					16 254	77 %	57 %	0 %	8 %	1 %	11 %	0 %									-		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)					16 254	77 %	57 %	0 %	8 %	1 %	11 %	0 %									-		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin					4 790	23 %																	
TOTALT					21 044	100 %																	



INTRODUKTION										HÅLLBARHET						STYRNING		FINANSIELL RAPPORT					
KAPITALUTGIFTER – Räkenskapsår 2024				År 2024			Kriterier för väsentligt bidrag				Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)												
				Kod (a) (2)	Kapitalutgifterna (3)	Andel av kapitalutgifterna (4)	Begränsning av klimat-förändringar (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)	
Ekonomiska verksamheter (1)					MSEK	%	J; N; N/EL				J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																							
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Varav möjliggörande verksamheter				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Varav omställningsverksamheter				-	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																							
							EL; N/EL (f)																
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning				CCM 3.20	9	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Uppförande av nya byggnader				CCM 7.1 / CE 3.1	2	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Renovering av byggnader				CCM 7.2 / CE 3.2	23	3 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik				CCM 4.1	0	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Lagring av el				CCM 4.10	0	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla				CCM 4.15	17	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Elproduktion från vindkraft				CCM 4.3	1	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Elproduktion från vattenkraft				CCM 4.5	15	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Överföring och distribution av el				CCM 4.9	198	28 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem				CCM 5.1	7	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem				CCM 5.2	8	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten				CCM 5.3	4	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten				CCM 5.4	4	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik				CCM 6.13	92	13 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Infrastruktur för järnvägstransport				CCM 6.14	42	6 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik				CCM 6.15	3	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)				CCM 7.4	0	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur				CCA 14.2	10	1 %	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Vattenförsörjning				WTR 2.1	21	3 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse				WTR 2.2	35	5 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Hållbar dagvattenhantering i tätorter				WTR 2.3	1	0 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL									-		
Återvinning av biologiskt avfall genom anaerob nedbrytning eller kompostering				CE 2.5	0	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Rivning av byggnader och övriga anläggningar				CE 3.3	3	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Underhåll av vägar och motorvägar				CE 3.4	34	5 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Användning av betong inom anläggningsarbeten				CE 3.5	19	3 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									-		
Sanering av förorenade platser och områden				PPC 2.4	4	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL									-		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)					552	79 %	61 %	1 %	8 %	1 %	8 %	0 %									-		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)					552	79 %	61 %	1 %	8 %	1 %	8 %	0 %									-		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin					147	21 %																	
TOTALT					698	100 %																	



INTRODUKTION										HÅLLBARHET							STYRNING		FINANSIELL RAPPORT			
DRIFTSUTGIFTER – Räkenskapsår 2024				År 2024			Kriterier för väsentligt bidrag				Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)											
				Kod (a) (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna (4)	Begränsning av klimat-förändringar (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
Ekonomiska verksamheter (1)					MSEK	%	J; N; N/EL				J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																						
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-		
Varav möjliggörande verksamheter				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
Varav omställningsverksamheter				-	-	-					-	-	-	-	-	-	-		-		-	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																						
				EL; N/EL (f)																		
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning	CCM 3.20	18	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1 / CE 3.1	3	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Renovering av byggnader	CCM 7.2 / CE 3.2	73	7 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	0	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Lagring av el	CCM 4.10	0	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	17	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	0	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	4	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	98	9 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	11	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2	20	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3	2	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	CCM 5.4	2	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	69	7 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	22	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15	25	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	1	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur	CCA 14.2	5	0 %	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Vattenförsörjning	WTR 2.1	28	3 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	130	12 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Hållbar dagvattenhantering i tätorter	WTR 2.3	1	0 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL											-		
Återvinning av biologiskt avfall genom anaerob nedbrytning eller kompostering	CE 2.5	0	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											-		
Rivning av byggnader och övriga anläggningar	CE 3.3	4	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											-		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	235	22 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											-		
Användning av betong inom anläggningsarbeten	CE 3.5	78	7 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											-		
Sanering av förorenade platser och områden	PPC 2.4	5	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL											-		
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)					850	81 %	35 %	0 %	15 %	1 %	30 %	0 %								-		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)					850	81 %	35 %	0 %	15 %	1 %	30 %	0 %								-		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin					199	19 %																
TOTALT					1 049	100 %																



Taxonomirapport forts.

Ytterliggare tabeller för ekonomiska verksamheter som bidrar till flertalet miljömål:

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN/TOTAL OMSÄTTNING

Miljömål (förkortningar)	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	-	57 %
CCA	-	0 %
WTR	-	8 %
CE	-	23 %
PPC	-	1 %
BIO	-	0 %

ANDEL DRIFTSUTGIFTER/TOTALA DRIFTSUTGIFTER

Miljömål (förkortningar)	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	-	35 %
CCA	-	0 %
WTR	-	15 %
CE	-	37 %
PPC	-	1 %
BIO	-	0 %

ANDEL AV KAPITALUTGIFTER/TOTALA KAPITALUTGIFTER

Miljömål (förkortningar)	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	-	61 %
CCA	-	1 %
WTR	-	8 %
CE	-	11 %
PPC	-	1 %
BIO	-	0 %



Säker arbetsplats

Vårt främsta fokus är att ingen inom Eleda ska skadas när de är på jobbet. Vår bransch är olycksdrabbad och vi arbetar bland annat med tunga maskiner, arbete på hög höjd, heta arbeten samt elarbeten som vid oaktsamhet kan bli livsfarliga.

För att hantera risker kring hälsa och säkerhet i värdekedjan ställer vi krav genom vår uppförandekod för leverantörer (Supplier code of conduct) och vi förväntar oss att våra leverantörer lever upp till våra krav.

Eleda har en nollvision för allvarliga olyckor, och säkerhet är alltid högsta prioritet på alla våra projekt. Bolagen arbetar förebyggande för att begränsa risker relaterade till medarbetarnas hälsa och säkerhet på arbetsplatserna. Detta gör vi genom medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar, riskobservationer, strukturerat arbetsmiljöarbete, säkerhetsutbildningar med mera.

I medarbetarsamtalen och medarbetarundersökningarna som görs regelbundet på varje bolag finns säkerhetsfrågan med som en viktig del. Det som kommer upp i dessa undersökningar följs upp, utreds och lämpliga åtgärder vidtas.

Målsättningar för en säker arbetsplats

En viktig målsättning för att skapa en säker arbetsplats är att det ska göras i genomsnitt två riskobservationer per år och medarbetare. Riskobservationerna följs upp på bolagens planerings- och produktionsmöten. Detta ger möjlighet att åtgärda risker snabbare, det skapar också större medvetenhet kring säkerhet i det dagliga arbetet.

Vi vill att våra medarbetare ska vara friska, må bra och vara på jobbet. För att kunna följa upp detta har koncernen ett mål kring sjukfrånvaro hos våra anställda.

ELEDAS BIDRAG TILL DE GLOBALA MÅLEN



Vi strävar efter att säkerställa våra medarbetares hälsa och säkerhet genom policyer, utbildningar och hälsofrämjande åtgärder.

Eleda har följande policyer som gäller alla medarbetare för att hantera frågor som rör medarbetarnas hälsa och säkerhet:

- Hälsa- och säkerhetspolicy.
- Riskhanteringspolicy.
- Visselblåsarpolicy.

Lagstiftning och fackliga organisationer inom området driver på utvecklingen i stort och påverkar även vårt arbete inom hälsa och säkerhet.

Viktiga händelser inom säker arbetsplats 2024

Under 2024 har koncernen genomfört en gemensam arbetsmiljödag där fokus den här gången låg på krisberedskap, insikter från denna dag diskuterades sedan i koncernens tvärgrupp för arbetsmiljö. Vi integrerar våra lärdomar från arbetet med säkerhet och arbetsmiljö genom att lyfta upp dem på månatliga tvärgruppsmöten i koncernen. Hållbarhetschefen leder denna tvärgrupp och återrappporterar regelbundet till koncernledningen.

Vi arbetar kontinuerligt för att skapa en så säker arbetsplats som möjligt. Via projektens arbetsmiljöplaner genomförs bland annat skyddsronder och riskbedömningar av arbetsmoment. Vi har även utfört månatliga mätningar gällande arbetsmiljö och säkerhet och följer upp antalet arbetsplatsolyckor. Rutinen är att mindre incidenter följs upp i projekten. Allvarliga tillbud och olyckor följs upp på bolags- och koncernnivå.

För att bli mer effektiv i uppföljningen av arbetsplatsrelaterade olyckor har vi under året tagit fram en koncerngemensam mall för inrapportering av allvarliga tillbud och olyckor.

Kontinuerlig utbildning för alla medarbetare

Våra bolag arbetar strukturerat med frågorna och de har rutiner och system på plats för att säkerställa säkerheten. Alla medarbetare får relevant säkerhetsutbildning, både vid nyanställning och löpande ute på arbetsplatserna.

De kontinuerliga utbildningarna handlar exempelvis om:

- Första hjälpen och hjärt- och lungräddning.
- Bättre Arbetsmiljö (BAM) och Systematisk Arbetsmiljö (SAM).
- Brandskydd, Höghöjdsarbete, Heta Arbeten och
- Säkra Lyft.
- Transport av Farligt Gods (ADR 1.3).
- Safe Construction Training.
- Elsäkerhetsutbildningar enligt ESA.

Vissa av utbildningarna är obligatoriska för alla på företaget, medan andra utbildningar gällande arbetsmiljö och säkerhet är kravställda för specifika arbetsmoment som har det behovet.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Eledas samtliga bolag har arbetssätt och processer för att säkerställa anställdas hälsa och säkerhet. Majoriteten av bolagen är också certifierade enligt ISO 45001, ledningssystemet för arbetsmiljö som täcker samtliga arbetstagare, aktiviteter och arbetsplatser.

Vi har även ett övergripande inrapporteringssystem (IA) för avvikelser i arbetsmiljön där vi rapporterar potentiella olycksfall och riskobservationer. Systemet innefattar även rutiner för hur dessa rapporter ska omhändertas och i detta system kan även åtgärder registreras.

Nyckeltal säker arbetsplats 2024

Datan avser perioden 2024-01-01–2024-12-31

INCIDENTER OCH OBSERVATIONER

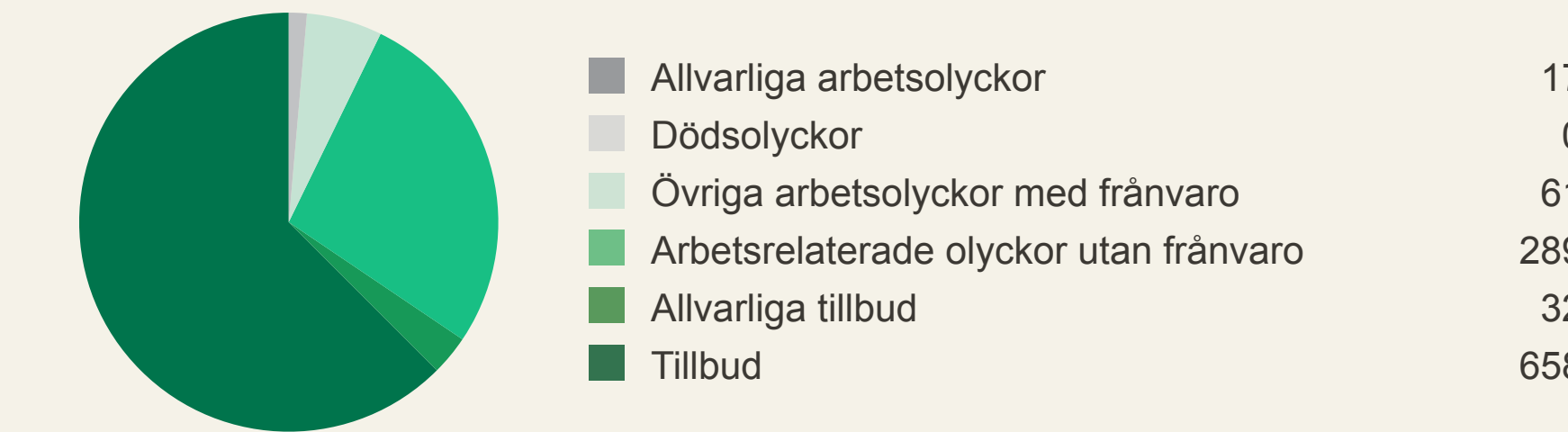
Säkerhet (antal)	Anställda	Underentreprenörer	Totalt
Allvarliga arbetsolyckor	10	7	17
Dödsolyckor	0	0	0
Övriga arbetsolyckor med frånvaro	44	17	61
Arbetsrelaterade olyckor utan frånvaro	269	20	289
Allvarliga tillbud	17	15	32
Tillbud	581	77	658
Riskobservationer	6 360	363	6 723

Personalomsättning

Totalt	9,3 %
--------	-------

TOTALT ANTAL OLYCKOR OCH TILLBUD

Anställda och underentreprenörer



Sjukfrånvaro

	Korttid	Långtid	Totalt
Totalt	2,0 %	1,4 %	3,4 %



Attraktiv och hållbar arbetsplats

För att fortsätta utvecklas som arbetsgivare strävar vi efter att engagera och involvera våra medarbetare med syfte att tillsammans skapa en attraktiv arbetsmiljö och en positiv och respektfull kultur. En viktig del i att bygga en hållbar arbetsplats är att våra medarbetare själva känner att de kan vara med och påverka. Därför har vi en hög svarsfrekvens i medarbetarundersökningarna som ett av våra hållbarhetsmål. Vi bryter också ner de övergripande målen i konkreta aktiviteter ute på varje bolag för att öka engagemang och säkra en hållbar och attraktiv arbetsplats på kort och lång sikt.

I en mansdominerad bransch är jämställdhet ett självklart mål för oss, detta bekräftades även i vår dubbla väsentlighetsbedömning som gjorts under året. Att kunna attrahera och behålla rätt kompetens är en nyckelfråga för oss och vi vill vara en attraktiv och inkluderande arbetsgivare som ger alla samma möjligheter att utvecklas på jobbet.

I vår bransch finns skäl att vara extra aktsam kring mutor och bestickning. Etiska överträdelser kan åsamka koncernen och våra bolag stor skada, därför är vår målsättning att inga överträdelser ska förekomma.

ELEDAS BIDRAG TILL DE GLOBALA MÅLEN



Vi strävar efter jämställdhet genom att främja en inkluderande och öppen miljö.



Vi stödjer anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt genom strukturerade policyer och rättvisa arbetsvillkor.



Målsättningar för en attraktiv och hållbar arbetsplats

För att säkerställa att Eleda är en attraktiv och hållbar arbetsplats har vi satt mål inom NMI (Nöjd Medarbetar-index) både på koncernnivå och per bolag. Mätningarna görs kvartalsvis och resultatet lyfts på tvärgruppsmöten och i koncernledningen. I dessa forum diskuteras resultaten samt den input som medarbetarna ger kring sin trivsel. Vid behov agerar vi och genomför åtgärder.

Vår bransch har en utmaning gällande mångfald och inkludering. Endast var tionde anställd är kvinna och ledningsgrupperna består till 75 procent av män. För Eledas bolag innebär detta risk för kompetensbrist på lång sikt. Både i form av att inte kunna rekrytera de bästa talangerna och av att inte kunna behålla medarbetare. Därför strävar vi efter att erbjuda en inkluderande och öppen miljö där alla kan trivas och känna sig trygga. Vårt andra mål är därför att ha minst 30 procent kvinnor i koncernens ledningsgrupper senast 2025. Några av bolagen har även satt mål och uppföljning kring könsfördelning vid rekrytering och befordringar.

Samtliga bolag inom Eleda omfattas av våra värderingar, policyer för HR, Hälsa och säkerhet samt vår uppförandekod (Code of conduct). Dessa vägleder oss i vårt arbete med att skapa en utvecklande och stimulerande arbetsplats präglad av respekt och förtroende för varje enskild medarbetare. För att följa upp hur vi lever upp till våra värderingar har vi satt en nolltolerans mot etiska överträdelser och detta följer vi upp bland annat via vår visselblåsarfunktion.

NÖJDA MEDARBETARE

78 NMI

mål > 70

85 %

svarsfrekvens
mål > 75 %

Viktiga händelser inom attraktiv och hållbar arbetsplats 2024

Under 2024 har flera av bolagen genomfört utbildningar för sin personal i vad de etiska riktlinjerna innebär. Flera av bolagen arbetar också aktivt med strukturerade och anonyma medarbetarundersökningar där återkoppling och åtgärdsplaner görs löpande.

Vi samarbetar med olika organisationer för att främja kvinnor inom infrastruktur och anläggning. Under året har ett par av våra bolag varit en del av projektet ”Jämställdhet – ett hantverk” som organisationen MÄN och Sveriges kvinnoorganisationer ordnar. Projektet erbjuder utbildningstillfällen och syftet är att bidra till en positiv förändring i byggbranschen vad det gäller jämställdhet. Utbildningarna har mottagits positivt av medarbetarna och arbetet kommer att fortsätta under 2025. Andra aktiviteter som genomförts på bolagen är att proaktivt arbeta med inkluderande språk i platsannonser och riktade insatser för att attrahera kvinnor att söka ledande roller.



Under året har flera bolag deltagit i utbildningstillfällen inom projektet ”Jämställdhet – ett hantverk”.

Det förebyggande arbetet

För att förhindra skador och sjukdom hos personalen arbetar vi förebyggande med företagshälsovård och utbildningsprogram. Bolagens företagshälsovård används för att stötta anställdas fysiska och psykiska mående och kan erbjuda exempelvis provtagning, psykologsamtal, rehab, vaccinationer, och coaching. Vid hälsokontrollerna finns möjlighet att följa upp och förebygga skador som kan uppkomma vid höga ljud och vid arbete där vibrationer förekommer. Företagshälsovården är viktig för att förebygga, upptäcka och behandla eventuella besvär i tid och minimera riskerna för långtgående ärenden med långtidssjukskrivningar.

Vi följer upp och utvärderar företagshälsovården för att säkerställa att tjänsterna håller god kvalitet. Företagshälsovården är även konkurrensutsatt.

Alla medarbetare får tillgång till information om företagshälsovård och hälsofrämjande tjänster genom olika kommunikationskanaler och via sin chef eller HR. Vi erbjuder även frivilliga hälsotjänster som kan vara förmåner och rabatter på tjänster som inte nödvändigtvis är jobbrelaterade men som uppmuntrar och underlättar för en hälsosam livsstil. Det kan exempelvis vara blodprovstagning, ersättning för tandvård och glasögon, möjlighet att teckna sjukvårdsförsäkring och tillgång till friskvårdsbidrag.



Nyckeltal attraktiv och hållbar arbetsplats 2024

Datan avser perioden 2024-01-01–2024-12-31

MEDARBETARUNDERSÖKNING

Genomförs kvartalsvis

NÖJD
MEDARBETARINDEX
(1-100)

78

EMPLOYEE NET
PROMOTER SCORE
(-100-100)

26

SVARSFREKVEN

85 %

ÖVERTRÄDELSE

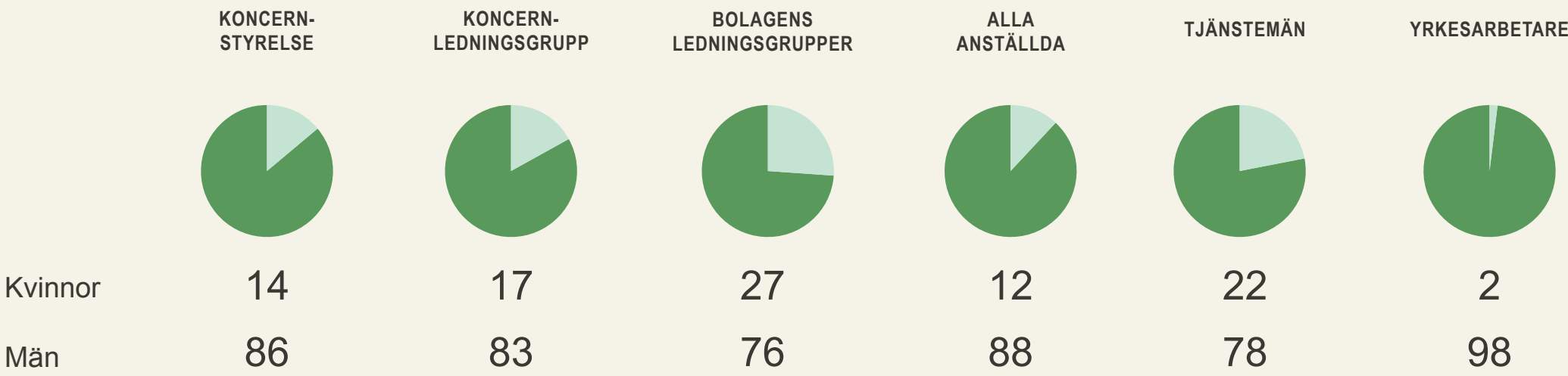
Antal rapporterade etiska
överträdelser

0

UTBILDNINGSTIMMAR
PER ANSTÄLLD

16,86

KÖNSFÖRDELNING I %



ÅLDERSFÖRDELNING I %

KATEGORI	STYRELSE	KONCERN- LEDNINGSGRUPP	BOLAGENS LEDNINGSGRUPPER	ALLA ANSTÄLLDA	TJÄNSTEMÄN	YRKESARBETARE
<30 år	0 %	0 %	1 %	18 %	10 %	27 %
30-50 år	43 %	42 %	53 %	51 %	58 %	45 %
>50 år	57 %	58 %	45 %	31 %	33 %	28 %

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Eleda AB, org.nr 559457-5234

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhets-
rapporten för år 2024 på sidorna 9-37 och för att den är
upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet
med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation
RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade
hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning
av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en
väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning
och omfattning som en revision enligt International
Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige
har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig
grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 april 2025

Ernst & Young AB

Jakob Wojcik
Auktoriserad revisor



Styrning



Bolagsstyrning

LITEN CENTRAL ORGANISATION STÖTTAR

Vår affärsmodell är decentraliserad och drivs av en stark entreprenörsanda. Alla bolag styrs självständigt med individuella resultatansvar, med en och samma målsättning: att vara den ledande aktören på sin respektive marknad. Bolagen stöttas av en liten central organisation som säkerställer att våra kvalitetskrav uppfylls och att vår företagskultur efterlevs i alla led. Den centrala organisationen har även ett helikopterperspektiv som hittar synergier samt erbjuder samarbetsytor bolagen emellan. Vår decentraliserade Eleda-modell gör det möjligt för oss att kombinera det lokala entreprenörskapet med koncernens resurser och andra stordriftsfördelar.

Några exempel på koncerngemensamma policyer:

- Uppförandekod.
- Uppförandekod för leverantörer.
- Visselblåsarpolicy.
- Hälsa- och säkerhetspolicy.
- Riskhanteringspolicy.

SEKTORER MED STARK TILLVÄXTPOTENTIAL

Eleda ska växa både organiskt och via förvärv. Våra förvärv kan bestå av mindre bolag i regioner där Eleda redan är närvarande och integreras i befintlig regionstruktur, men också genom större bolag som

behåller sina organisationsstrukturer och bildar en ny region. Vi verkar i sektorer med stark tillväxtpotential, delvis drivet av stora, generella uppgraderingar inom nordisk infrastruktur, men också av omställningen till nya klimatsmarta och bärkraftiga lösningar. Våra viktigaste affärsrelationer är med kunder, leverantörer, finansiärer och Eledas ägare.

DECENTRALISERAD INKÖSPROCESS

Byggbranschen har en komplex leverantörskedja där de flesta inköp görs i samband med specifika projekt. På Eleda är inköpsfunktionen likt affären decentraliserad. Vi har några få koncerngemensamma avtal som sköts av en tvärfunktionell grupp där bolagen är delaktiga, men de flesta leverantörsavtal skrivs lokalt. Eleda har en uppförandekod för leverantörer (Supplier code of conduct) som alla bolag har som bas när de skriver avtal. Vi köper oftast in material via grossist, men även direkt från fabrik. I det senare fallet har vi större insyn i exempelvis tillverkningsprocesser. Vi köper även in utförande vilket inkluderar både underentreprenörer och material.

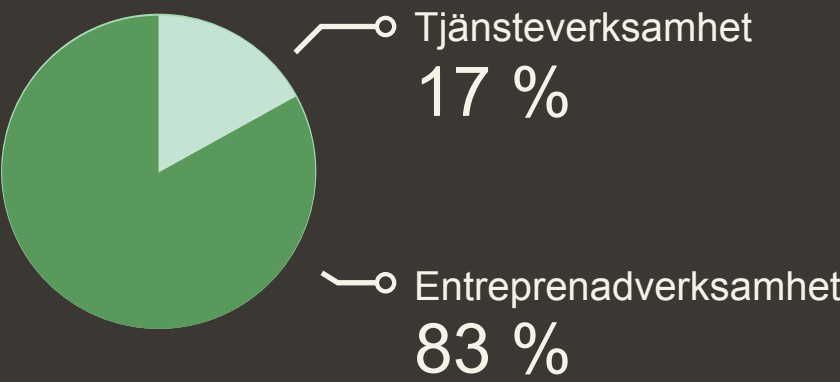
AFFÄRER VIA UPPHANDLING

Nedströms i värdekedjan, där våra tjänster når slut-användarna, finns Eledas kunder, där ungefär hälften är kommunala eller statliga aktörer inom infrastruktur och där affärerna sker genom offentlig upphandling.

OMSÄTTNING

Total omsättning	Entreprenadverksamhet	Tjänsteverksamhet
20 780 MSEK	17 218 MSEK	3 562 MSEK

TOTAL OMSÄTTNING PER VERKSAMHETSFORM



TOTAL OMSÄTTNING PER SLUTMARKNAD

Energiomställning	Vatten & Transport	Digitalisering & urbanisering
6 932 MSEK	6 996 MSEK	6 852 MSEK

Siffrorna ovan avser proforma helår 2024.

Förvärv under 2024:

Arctic Infra AB (55 %, Akeab)
Sartor & Drange AS (100 %, egen plattform)
Turtrans AB (100 %, Craftor)
Kraftingen Service AB (intressebolag 30 %, ONE Nordic)

Förvärv efter räkenskapsårets slut:

MM Doer Solutions AB (100 %, Craftor)
Marbit AB (100 %, egen plattform)
Hanell Entreprenad i Gävle AB (100 %, ny plattform Eleda Rail)
FlexiRail AB (100 %, ny plattform Eleda Rail)



Hur koncernledning och styrelse involveras i hållbarhetsarbetet

Koncern-vd:n, som är ytterst ansvarig för Eledas hållbarhetsarbete, rapporterar till styrelsen vid varje styrelsemöte. Då hållbarhetsmålen är integrerade i koncernens affärsplan tar styrelsen beslut kring hållbarhetsrelaterade ärenden i affärsplanen. Koncernens hållbarhetschef deltar regelbundet vid både revisionsutskottets möten och i styrelsens sammanträden för att gå igenom utvalda KPI:er samt vid speciella händelser såsom presentation av den dubbla väsentlighetsbedömningen eller större riskprocesser och transaktioner. På varje koncernlednings- och styrelsemöte följs även säkerhetstal upp. Från och med 2025 är den rörliga ersättningen för den utökade ledningsgruppen kopplad till proaktivt säkerhetsarbete.

Eledas koncernledning ansvarar för koncernens övergripande hållbarhetsstrategi och målsättningar, samt för den generella styrningen av bolagens hållbarhetsarbete.

Hållbarhetschefen har under rapportåret suttit i koncernledningen och uppdaterar löpande ledningsgruppen om vad som händer på hållbarhetsområdet, vilket sker sex gånger per år.

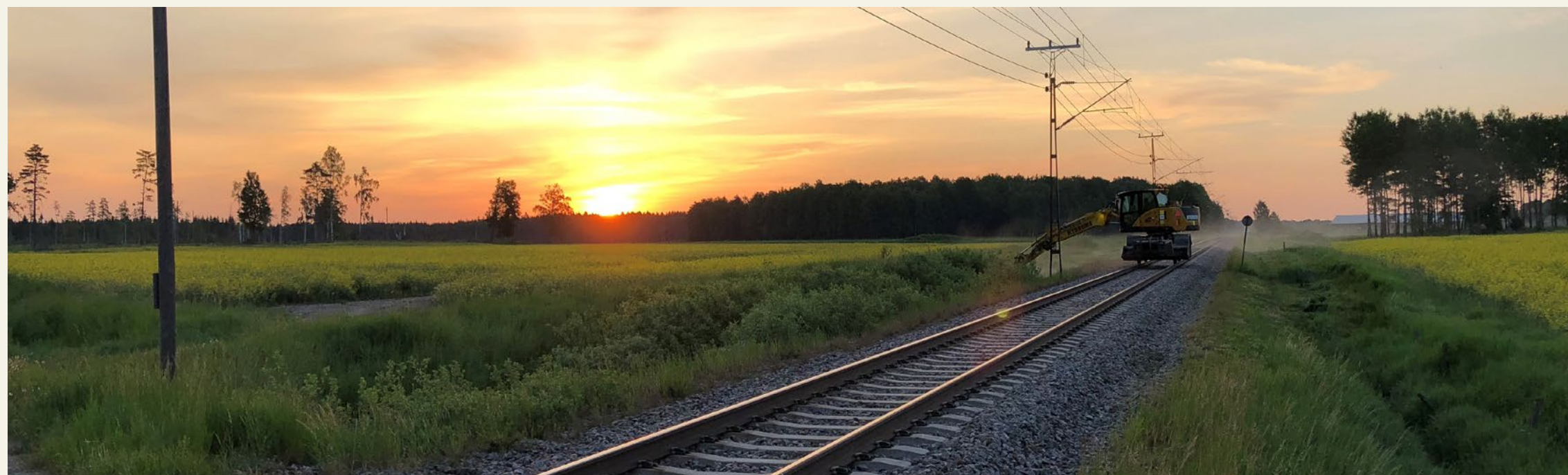
HÅLLBARHETSCHEF ANSVARIG – KONCERNLEDNING GODKÄNNER

Hållbarhetschefen är ansvarig för att utveckla strategier för att hantera väsentlig påverkan samt möjligheter och risker kopplade till hållbarhet. Strategier godkänns sedan av koncernledningen. Därefter är det bolagens vd:ar som ansvarar för att hållbarhetsstrategin implementeras i respektive bolag. Eledas koncernledning bedömer också löpande företagets generella finansiella risker och när detta görs vägs även hållbarhetsrisker in. Koncernens vd kontrollerar och styrelsen undertecknar Eledas hållbarhetsredovisning. Styrelsen ansvarar för att hållbarhetsrapporten skickas till revisorn som bekräftar att Eleda har upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport.

Styrning av hållbarhet mellan koncernens olika bolag

TVÄRGRUPP TRÄFFAS MÅNADSVIS

Eleda arbetar enligt en decentraliserad modell, där ett stort operativt ansvar och mandat vilar hos de olika bolagen. Detta gäller även hållbarhetsområdet där varje bolag sätter sin egen hållbarhetsagenda och strategi. Samtliga bolag har en utsedd person med ett övergripande hållbarhetsansvar som också representerar bolaget i koncernens tvärgrupp för hållbarhet. Tvärgruppen leds av Eledas hållbarhetschef och sammanträder månadsvis. Gruppen driver Eledas gemensamma frågor inom hållbarhet och fungerar som ett forum för informationsdelning och kunskapsutbyte. Bolagsrepresentanterna rapporterar vidare till respektive bolags ledningsgrupp och är ansvariga för att de koncernövergripande hållbarhetsmålen integreras i bolagens arbete. Ett flertal plattformsbolag är medlemmar och engagerade i utskott inom branschorganisationen Byggföretagen.



Styrelse och ledning

Styrelse

**JOHAN HALVARDSSON**

- Styrelseledamot sedan 2020. Arbetande styrelseordförande sedan januari 2025.
- Vd & koncernchef Eleda 2019–2024.
- Medgrundare av Eleda och tidigare ägare av Mark & Energibyggnarna i Göteborg AB.
- Tidigare ledande befattningar på Skanska och Peab.
- Byggnadsingenjör.
- Födelseår 1972.

**IVANO SESSA**

- Styrelseledamot sedan april 2024.
- Styrelseordförande april–december 2024.
- Partner på Bain Capital.
- Styrelseuppdrag i MSXI, Ahlstrom, Italmatch, ITP Aero, FIS (Fabbrica Italiana Sintetici), Fedrigoni och Somacis.
- Civilekonom.
- Födelseår 1977.

**KRISTINA SCHAUMAN**

- Styrelseledamot sedan januari 2025. Ordförande i styrelsens revisionsutskott.
- Styrelseuppdrag i Ahlstrom, Afry, Sdiptech, BEWI med flera. Ledamot i Nasdaq Stockholms Disciplinkommitté.
- Tidigare Finanschef för Investor AB och Finansdirektör för Nasdaq OMX, Carnegie, Apoteket AB med flera.
- Civilekonom.
- Födelseår 1965.

**PETER CONDRUP**

- Styrelseledamot sedan 2020.
- Medgrundare av Eleda och tidigare ägare av Anläggning & Kabel Entreprenad i Malmö AB.
- Födelseår 1963.

**NICHOLAS BENDT**

- Styrelseledamot sedan april 2024.
- Managing Director på Bain Capital.
- Styrelseuppdrag: Arxada.
- Tidigare konsult på McKinsey & Company.
- Civilekonom.
- Födelseår 1990.

**BENGT MAUNSBACH**

- Styrelseledamot sedan 2020.
- Partner på Altor Equity Partners.
- Styrelseledamot i Gunnebo, Trioworld, Retta och Altor Equity Partners.
- Tidigare manager på The Boston Consulting Group.
- Civilekonom.
- Födelseår 1968.

**HALVOR HORTEN**

- Styrelseledamot sedan april 2024.
- Partner på Bain Capital.
- Styrelseuppdrag i Ahlstrom och Fedrigoni.
- Tidigare konsult på McKinsey & Company.
- Civilekonom.
- Födelseår 1981.

Ledningsgrupp

ELLINOR THIEL - Vd, koncernchef och segmentsansvarig infrastrukturtjänster sedan 2025. - Födelseår 1983.	JENS LÖÖW - Ekonomichef (CFO) på Eleda sedan 2023. - Födelseår 1965.
KLAS-URBAN HILBERTH - Vice vd sedan 2025. - Födelseår 1968.	TOBIAS ANDERSSON - Chef för M&A sedan 2018. - Födelseår 1977.
JONAS ARVIDSSON - Vd, ONE Nordic sedan 2018 och segmentsansvarig kraftspecialister sedan 2025. - Födelseår 1964.	

Utökad ledningsgrupp

HENRIK BOLINDER - Vd, Craftor sedan 2021. - Födelseår 1986.	TROND MUSDALSLIEN - Vd, Anlegg Øst sedan 2013. - Födelseår 1967.	HENRIK THORSSON - Vd, Mark & Energibyggnarna sedan 2022. - Födelseår 1973.
ARILD BOTHUN - Vd, Sartor & Drange sedan 2017. - Födelseår 1979.	DENNIS PETERS - Vd, Salboheds sedan 2018. - Födelseår 1990.	
EMILIE CONDRUP MASIOR - Vd, Akeab sedan 2022. - Födelseår 1987.	EDVARD SÖDERMAN - Vd, JVAB sedan februari 2025. - Födelseår 1972.	



Uppförandekoder

1 OM ELEDAS GRUPPS UPPFÖRANDEKOD

Styrelsen i Eleda Management AB ("Eleda") är ansvarig för den här uppförandekoden som omfattar samtliga bolag inom Eledas koncern ("Koncernen" eller "Eleda").

Eledas koncernchef är ansvarig för denna uppförandekod, medan respektive dotterbolags- vd är ansvarig för sina egna uppförandekoder och deras efterlevnad. Uppförandekoden beskriver vilka förväntningar vi på Eleda har på varandra och våra samarbetspartners. Den ger också vägledning kring hur vi ska agera korrekt i affärsmässiga relationer och hur vi ska förhålla oss i potentiellt svåra situationer.

Uppförandekoden baseras på Eledas värderingar, vår syn på hållbart företagande, samt FN:s Global Compacts 10 principer och gäller inom samtliga arbetsplatser inom koncernen.

2 MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

2.1 Grundläggande rättigheter

Eleda stödjer och respekterar skyddet för mänskliga rättigheter och deltar inte i någon verksamhet som kan riskera att kränka dessa rättigheter.

2.2 Personlig integritet

Vi är engagerade i att skydda personuppgifter och integritet för alla individer. Vi följer tillämpliga lagar på dataskyddsområdet för att säkerställa konfidentialitet och integritet för de personuppgifter vi behandlar.

3 AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

3.1 Lagstiftning och internationella konventioner

Vi följer alltid de lagar, regler och förordningar som gäller på de marknader där vi är verksamma. Vi förväntar oss att även våra affärspartners gör det.

3.2 Antikorruption, representation och gåvor

Vi ska göra affärer på ett professionellt och etiskt korrekt sätt och vi ska motverka all form av korruption inom vår verksamhet. Mutor, dolda provisioner, gåvor av exklusiv karaktär eller andra olagliga eller oetiska förmåner är inte tillåtna.

Vi varken efterfrågar, accepterar eller erbjuder representation eller gåvor som kan påverka – eller ge intryck av att påverka – våra egna eller våra samarbetspartners affärsbeslut. Representationen eller gåvan måste tjäna ett affärsändamål och måste ha ett begränsat värde. Exempel på gåva kan vara pennor eller andra enklare kontorsmaterial. Exempel på representation kan vara underhållning, middagar, idrotts- evenemang eller resor. Vi använder vårt omdöme när vi bestämmer oss för att erbjuda eller tacka ja till representation eller gåvor. Vi avvisar exklusiva gåvor och middagar, olämplig underhållning eller liknande.

Välgörenhetsdonationer exempelvis vid jul, ska beslutas av respektive bolags ekonomichef. Vi ger aldrig bidrag till politiska organisationer.

Vi engagerar oss inte i sådan verksamhet som vi inte öppet kan stå för.

3.3 Affärsrelationer

Vi strävar efter långsiktiga och goda relationer, vi arbetar konkurrenskraftigt och ingår aldrig avtal med konkurrenter eller några överenskommelser vad gäller prissättningar, kartellbildningar eller liknande.

3.4 Intressekonflikter

Vi undviker situationer och sammanhang som kan försätta oss i en verklig eller upplevd intressekonflikt. Det kan vara fallet när det finns något direkt eller indirekt personligt intresse i ett företag som avtal ska ingås med.

3.5 Penningtvätt

Vi accepterar inte penningtvätt och undviker att försätta oss i situationer där risk för penningtvätt föreligger. Vid misstanke, eller om penningtvätt påträffas, ska detta rapporteras till närmsta chef.

Vi undersöker noggrant potentiella kunders och affärspartners verksamhet, historik och vi säkerställer att de ägnar sig åt legitima affärsverksamheter. Vi utgår ifrån en försiktighetsprincip och kontaktar närmsta chef vid betalningar eller överföringar som känns misstänkta eller inte står angivna i kontrakt eller överenskommelser. Vi hanterar aldrig kontanter.

3.6 Sanktioner

Vi ska inte samverka, direkt eller indirekt, med någon person eller organisation som finns på sanktionslistor, från bland annat FN, EU, UK och USA. Vi gör inte affärer, direkt eller indirekt, med länder eller regioner som omfattas av sanktioner.

Vi behöver därför känna till de externa parter och deras verkliga ägare med vilka Eleda gör affärer. Vi är vaksamma när externa parter kan finnas på en sanktionslista eller kan ha ett närstående bolag i ett land som omfattas av sanktionerna

4 MEDARBETARE

4.1 Jämställdhet, mångfald och icke-diskriminering

Vi verkar för jämställdhet och mångfald och ger alla lika möjligheter till utveckling, utbildning och befordran inom det egna arbetsområdet oavsett etniskt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, könsidentitet, funktionsnedsättning, ålder, religion, politiska åsikter, nationellt ursprung eller socialt ursprung.

4.2 Trakasserier och tvångsarbete

Vi ska behandla varandra med respekt och lyhördhet och accepterar inte någon form av psykisk eller fysisk bestraffning, hot om bestraffning, diskriminering vid anställning eller i arbetet, mobbning på arbetsplatsen, sexuella eller andra former av trakasserier eller tvångsarbete.

4.3 Barnarbete

Eleda accepterar inte någon form av barnarbete. Alla anställda skall ha fyllt 15 år, eller ha lägst den åldern som gäller för allmän skolplikt, om den är högre än 15 år.

4.4 Föreningsfrihet

Eleda värnar om rätten till föreningsfrihet och respekterar kollektivavtal. Samtliga medarbetare har rätten att ansluta



Uppförandekoder forts.

sig till föreningar och organisationer samt att organisera sig fackligt utan att riskera diskriminering, trakasserier eller någon typ av repressalier.

5 MILJÖ- OCH HÅLLBARHETSARBETE

Vi upprätthåller en försiktighetsprincip gentemot miljö-utmaningar och arbetar förebyggande för att undvika skada på miljön.

Vi strävar efter att minimera vår miljöpåverkan och åtar oss att genomföra initiativ som främjar utveckling av innovation av hållbara metoder och arbetssätt i syfte att minimera vår miljöpåverkan så långt det är möjligt.

6 EFTERLEVNADE OCH RAPPORTERING AV ÖVERTRÄDELSE

Uppförandekoden är ett levande dokument som följs upp och uppdateras löpande. Medarbetare ansvarar för att följa uppförandekodens riktlinjer i sitt dagliga arbete. Respektive dotterbolags- vd är ansvarig för denna policy och dess efterlevnad. Det yttersta ansvaret för denna kods efterlevnad ligger på Eledas koncernchef.

Misstänkt oetiskt agerande ska rapporteras till närmaste chef utan dröjsmål. För missförhållanden som är av allmänt intresse eller inom något av de områden som anges i EUs Visselblåsardirektiv (Europaparlamentets och rådets direktiv

(EU) 2019/1936 om skydd för personer som rapporterar om överträdelser av unionsrätten), kan en anonym anmälan göras till Eleda Groups visselblåsarfunktion som nås via webblänk nedan. Denna funktion hanteras av en oberoende tredje part. För all rapportering av överträdelser av denna uppförandekod som görs i god tro gäller ett förbud mot repressalier för den som rapporterar.

[Eleda Groups visselblåsarfunktion](#)

Överträdelse mot vår uppförandekod kommer att utredas och leda till åtgärder. Detta kan ske i form av varning, uppsägning eller i värsta fall även åtal.

Eledas uppförandekod finns tillgänglig i sin helhet på [Eledas hemsida](#).

LEVERANTÖRSKODEN GRUNDAR SIG PÅ INTERNATIONELLA RAMVERK OCH PRINCIPER:

- FN:s Global Compacts principer.
- FN:s globala mål för hållbar utveckling.
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGPs).
- OECD:s konvention mot mutor.
- Konventioner antagna av FN:s internationella arbetsorganisation ILO.

Eledas uppförandekod för leverantörer finns tillgänglig i sin helhet på [Eledas hemsida](#).



GRI-index

UTTALANDE OM TILLÄMPNING

Eleda har rapporterat informationen i detta GRI-index för perioden 2024-01-01 till 2024-12-31 med referens till GRI-standarder. Redovisningen följer principerna i GRI 1: Foundation 2021.

GRI-STANDARD	UPPLYSNING	SIDHÄNVISNING	KOMMENTAR/UTELÄMNAD INFORMATION
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Detaljer om organisationen	2, 6	
	<<	2	
	2-5 Extern granskning	40, 93	
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	6-8, 15, 39	
	2-13 Delegering av ansvar för hantering av hållbarhetspåverkan	40	
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	5	
	2-23 Policyåtaganden	43-44	
	2-26 Mekanismer för att söka råd och ta upp farhågor	44	
	2-28 Medlemskap i organisationer	40	
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	13, 15-18, 20-22, 24, 31-32, 34-36, 43-44	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	23	Avsteg: Eleda rapporterar inte biogena CO ₂ -utsläpp
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser från energianvändning (scope 2)	23	
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	23	Avsteg: Eleda rapporterar inte biogena CO ₂ -utsläpp
GRI 306: Avfall 2020	306-1 Avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterade effekter	15,17, 24	
	306-2 Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	24	
	306-3 Genererat avfall	25	
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018	403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet	32	
	403-3 Företagshälsovård	32, 36	
	403-5 Utbildning avseende hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	32	
	403-6 Hälsofrämjande åtgärder	36	
	403-7 Förebyggande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet direkt kopplat till affärsrelationer	31-32	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Sammansättning i styrelse, ledning och bland anställda	37	



Finansiell rapport

Årsredovisning och koncernredovisning

för Eleda AB med räkenskapsåret 2023-11-15–2024-12-31.

Styrelsen för Eleda AB avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning.

Eleda AB, org. nr. 559457-5234

Styrelsens säte: Stockholm

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljoner kronor (Mkr). Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Koncernredovisningen innehåller Eledas verksamhet under nio månader april–december 2024.

Förvaltningsberättelse

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Eleda AB registrerades den 15 november 2023 och verksamheten består av förvaltning av aktierna i dotterbolagen. Den nuvarande Eledakoncernen skapades den 3 april 2024 när Eleda AB förvärvade samtliga aktier i Eleda TopCo AB, det tidigare moderbolaget för Eledakoncernen. Koncernredovisningen innehåller därmed Eledas verksamhet under nio månader april-december 2024.

Eleda är en expansiv koncern med fokus på nybyggnad, utbyggnad och underhåll av infrastruktur. Genom sin samlade expertis och kompetens erbjuder koncernen heltäckande lösningar inom olika områden av infrastrukturutveckling, allt från snabba och enkla projekt till stora komplexa helhetslösningar. Eledakoncernen som har sitt huvudkontor i Stockholm hade omkring 3 500 medarbetare och en omsättning om 16,6 miljarder kronor under nio månader april-december 2024.

Koncernen verkar inom tre sektorer i infrastrukturbranschen: Energiomställning, Digitalisering & Urbanisering samt Transport & Vatten genom sina anläggnings- och infraservicebolag i regioner över hela Sverige samt i vissa delar av Norge, Danmark och Finland. Företagskulturen präglas av en stark entreprenörsanda med decentraliserat lokalt

beslutsfattande och individuellt resultatansvar samt med målsättningen att vara den ledande aktören på sin marknad.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Eleda AB ägs av Bain Capital (70,9 %), Altor (17,1 %), Decorista AB (7,7 %) och Deleme Invest AB (4,3 %). Ytterligare äger en bred grupp av koncernens nyckelpersoner aktier indirekt i dotterbolaget Eleda Group AB som i sin tur äger samtliga verksamheter i Eledakoncernen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Efter koncernens etablering i april 2024 har Eleda genomfört flera förvärv, i enlighet med sin strategi att expandera både organiskt och genom förvärv.

- I juni 2024 förvärvade Eledas dotterbolag One Nordic AB 30 % av aktierna i Krafringen Service AB (556511-6398 med säte i Lund), med option att förvärva resterande 70 % senast 2026. Företaget som utför entreprenad och service inom elnät i södra Sverige hade en omsättning om 635 Mkr och ca 200 anställda under helåret 2024. Bolaget inkluderas i koncernredovisningen som ett intresseföretag i enlighet med kapitalandelsmetoden.
- I juli 2024 fortsatte Eleda sin expansion i Norge genom att förvärva 100 % av aktierna i Sartor &

Drange AS (957 213 219 med säte i Straume), med omsättning om 882 miljoner NOK (867 Mkr) och ca 210 anställda under helåret 2024. Företaget erbjuder tjänster inom bland annat väg-, VA- och grundläggningsarbeten på Vestlandet och är en marknadsledande anläggningsentreprenör i Bergenregionen.

- I augusti 2024 förvärvade Eledas dotterbolag Craftor AB 100 % av aktierna i Turtrans AB (556587-3493 med säte i Sollentuna), med omsättning om 17 Mkr och 3 anställda under brutet räkenskapsår 2023/24. Företaget bygger kraftledningar och underhåller infrastruktur för kraftindustrin. Bolaget har uppgått i Craftor AB genom fusion i december 2024.

Ytterligare har Eleda under räkenskapsåret ökat sin ägarandel i några koncernbolag. Den mest väsentliga transaktionen var dotterbolag Järfälla VA- & Bygg-entreprenad AB:s förvärv av ytterligare 50 % i sitt dotterbolag JVAB Infra AB i oktober 2024, vilket ökade ägarandelen till 100 %.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

Koncernens nettoomsättning uppgick till 16 553 Mkr under nio månader april-december 2024. Nettoomsättningen för de förvärvade verksamheterna under perioden ingår fr.o.m. förvärvsdatumet.



Koncernens bruttoresultat uppgick till 2 162 Mkr, motsvarande 13,1 % av omsättning, och Justerad EBITA uppgick till 1 464 Mkr, motsvarande en Justerad EBITA-marginal om 8,8 %.

Koncernens rörelseresultat för nio månader april-december 2024 om 26 Mkr påverkades markant av effekter kopplade till koncernens etablering i april 2024. Dels ingår i rörelseresultatet avskrivningar om 1 060 Mkr av immateriella tillgångar som identifierades och redovisades vid förvärv under 2024, i synnerhet Bain Capitals förvärv av den tidigare Eledakoncernen genom Eleda AB, dels ingår transaktionskostnader om ca 290 Mkr som uppstod vid dessa förvärv.

FINANSIELLA POSTER, INKOMSTSKATTER OCH NETTORESULTAT

De finansiella kostnaderna (netto) uppgick till 1 277 Mkr och påverkades också av vissa transaktionsrelaterade kostnader hänförliga till förvärvet av den tidigare Eledakoncernen samt refinansiering av koncernens tidigare lån.

Koncernens resultat före skatter var -1 248 Mkr och redovisade inkomstskatter var +51 Mkr, varav aktuella skatter uppgick till -157 Mkr och ändring i uppskjuten skatt till +208 Mkr.

Koncernens nettoresultat för nio månader april-december 2024 var -1 196 Mkr. Resultatet påverkades

negativt framför allt av avskrivningar om 1 060 Mkr av immateriella tillgångar som identifierades vid förvärv under 2024 och som ingår i rörelseresultatet, samt transaktionskostnader från dessa förvärv både i rörelseresultatet och i finansiella poster.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten för nio månader april-december 2024 uppgick till 706 Mkr.

Kassaflödet från investeringsaktiviteter uppgick till -5 889 Mkr och består främst av kontantdelen för förvärvet av den tidigare Eledakoncernen.

Kassaflödet från finansieringsaktiviteter uppgick till 6 600 Mkr och består främst av kapitalisering av den nyetablerade koncernen med eget kapital och lån.

Likvida medel vid årets slut uppgick till 1 413 Mkr. Tillgängliga ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgick vid årets slut till ca 3,1 miljarder kronor.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens soliditet uppgick till 33,8 % vid årets slut. Eget kapital var 8 140 Mkr och räntebärande nettoskuld var 8 400 Mkr.

SÄSONGSVARIATIONER

Eledas verksamhet påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av kall väderlek under

vinterhalvåret. Normalt är första kvartalet svagare än övriga kvartal medan det fjärde kvartalet är starkare till följd av att det normalt slutförs fler uppdrag inför kommande vinterperiod och årsskifte.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter räkenskapsårets utgång har bolaget genomfört ytterligare förvärv:

- I januari 2025 förvärvade Eledas dotterbolag Crafter AB 100 % av aktierna i MM Doer Solutions Aktiebolag (559029-1257 med säte i Knivsta), med omsättning om 8 Mkr och 5 anställda under brutet räkenskapsår 2023/24. Företaget är verksam inom mark- och grundarbeten.
- I februari 2025 förvärvade Eleda 100 % av aktierna i Marbit Aktiebolag (556179-6151 med säte i Sundbyberg), med omsättning om 398 Mkr och 65 anställda under 2024. Företaget är verksam inom byggnation och skötsel av mark- och parkanläggningar samt gator och torg i Stockholmsområdet.
- I februari 2025 intensifierade Eleda sin satsning inom järnväg genom att förvärva 100 % av aktierna i Hanell Entreprenad i Gävle AB (556886-8011 med säte i Gävle) och FlexiRail AB (556816-4296 med säte i Nyköping), med sammanlagd omsättning om

ca 230 Mkr och ca 100 anställda under 2024. Företagen utför byggnation och underhåll inom järnvägssektorn i hela Sverige.

- I april 2025 fortsatte Eleda sin satsning på järnvägsunderhåll och ingick avtal att förvärva 100 % av aktierna i Signalbolaget i Sverige AB (556707-5543 med säte i Borlänge), med omsättning om ca 80 Mkr och ca 50 anställda under 2024. Företaget utvecklar och underhåller det svenska järnvägsnätet, med fokus på tjänster inom signalteknik.

FRAMTIDA UTVECKLING

Bolaget ser positivt på den framtida utvecklingen av koncernen. Orderingången är fortsatt mycket god och bolaget räknar också med vissa synergier mellan bolagen inom koncernen. Förväntningarna är att bolagen i koncernen skall fortsätta expandera under 2025, både organiskt och genom tilläggsförvärv.

RISKER

Den allmänna konjunkturen har påverkan på bolagen i koncernen, såväl positivt som negativt. En av koncernens utmaningar är att rekrytera och utveckla koncernens medarbetare i samma takt som bolagen växer.

Koncernens kreditrisker bedöms som låga, då kunderna till stor del är större företag eller är verksamma inom offentlig sektor.



Koncernens verksamhet bedrivs främst i Sverige och Norge, i båda fall med intäkts- och kostnadsbas huvudsakligen i lokal valuta. Koncernens valuta-exponering i Sverige har dock ökat i samband med några pågående projekt som utförs i Danmark och Finland. Större inkommande och utgående betalningsposter i utländsk valuta säkras med derivatinstrument.

Bolaget hanterar sin likviditetsrisk genom rullande likviditetsprognoser, årlig kassaflödesbudgetering, kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens likviditetsbehov.

Vid tidpunkten för avlämnandet av årsredovisningen påverkar det pågående kriget mellan Ryssland och Ukraina de allmänna marknadsförutsättningarna vad gäller osäkerhet och risk. Koncernen har i dagsläget inte noterat några vikande trender i försäljningen men kan inte utesluta att den osäkerhet som för närvarande råder kommer att påverka verksamheten.

Koncernen är från tid till annan inblandad i olika processer och juridiska förfaranden som har uppstått genom den dagliga affärsverksamheten. Dessa anspråk relaterar till, men är inte begränsade till, koncernens affärspraxis, personalfrågor och skattefrågor. Vad gäller frågor som inte kräver några avsättningar anser ledningen, med utgångspunkt från information som för närvarande finns tillgänglig, att dessa inte kommer att ha någon betydande negativ effekt på koncernens finansiella resultat.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Bolaget har upprättat en hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2024 som omfattar samtliga koncernbolag. Rapporten finns på sidorna 9-45 i denna årsredovisning.



Finansiell översikt

Koncernen (IFRS)	2024 (9 mån)
Nettoomsättning (Mkr)	16 553
Rörelseresultat (Mkr)	26
Rörelsemarginal (%)	0,2
Resultat efter finansiella poster (Mkr)	-1 248
Balansomslutning (Mkr)	24 110
Soliditet (%)	33,8
Medelantal anställda	3 500

Moderföretaget (ÅRL)	2023/24 (14 mån)
Nettoomsättning (Mkr)	-
Rörelseresultat (Mkr)	0
Rörelsemarginal (%)	n/a
Resultat efter finansiella poster (Mkr)	0
Balansomslutning (Mkr)	6 459
Soliditet (%)	99,8
Medelantal anställda	-

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kr)

Balanserat resultat	-
Under året tillfört kapital	6 443 810 372
Årets resultat	-4 964
Totalt	6 443 805 408

disponeras så att

till aktieägare utdelas	-
i ny räkning överföres	6 443 805 408
Totalt	6 443 805 408



Koncernens rapport över resultatet

Belopp i Mkr	Not	2024-04-01 – 2024-12-31
Nettoomsättning	3,4	16 553
Kostnad för sålda varor	5,6,8	-14 391
Bruttoresultat		2 162
Försäljningskostnader	5,6,8	-37
Administrationskostnader	5,6,7,8	-820
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar identifierade vid förvärv	6,14	-1 060
Övriga rörelseintäkter	9	69
Övriga rörelsekostnader	10	-288
Rörelseresultat		26
Resultat från intressebolag	25	4
Finansiella intäkter	11	65
Finansiella kostnader	12	-1 342
Resultat före skatt		-1 248
Skatt på årets resultat	13	51
Årets resultat		-1 196
Årets resultat hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare		-807
Innehav utan bestämmande inflytande		-390

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i Mkr	Not	2024-04-01 – 2024-12-31
Årets resultat		-1 196
Övrigt totalresultat		
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)		
Omräkningsdifferenser		134
Årets totalresultat, efter skatt		-1 063
Årets resultat och årets totalresultat är hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare		-717
Innehav utan bestämmande inflytande		-346



Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	14	14 997
Immateriella anläggningstillgångar identifierade vid förvärv	14	637
Övriga immateriella tillgångar	14	63
Förvaltningsfastigheter	15	18
Materiella anläggningstillgångar	16	418
Nyttjanderättstillgångar	17	906
Andelar i intressebolag	25	19
Finansiella anläggningstillgångar	18,19	44
Summa anläggningstillgångar		17 100
Omsättningstillgångar		
Varulager	20	59
Kundfordringar	19,28	3 182
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	4,28	1 977
Övriga fordringar	21	208
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	170
Likvida medel	19,23	1 413
Summa omsättningstillgångar		7 009
SUMMA TILLGÅNGAR		24 110

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
	26	
Aktiekapital		0
Övrigt tillskjutet kapital		6 153
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-717
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		5 436
Innehav utan bestämmande inflytande		2 703
Summa eget kapital		8 140
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	19,28	8 919
Leasingskulder	17,28	582
Uppskjuten skatteskuld	13	455
Villkorade tilläggsköpeskillingar	19,28	265
Derivatavtal	19,28	162
Åtagande att förvärva innehav utan bestämmande inflytande	19,28	67
Övriga långfristiga skulder		2
Avsättningar	29	12
Summa långfristiga skulder		10 464
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	19,28	10
Leasingskulder	17,28	303
Leverantörsskulder	19,28	2 228
Fakturerade men ej upparbetade intäkter	4	1 741
Aktuella skatteskulder	13	116
Villkorade tilläggsköpeskillingar	19,28	62
Derivatavtal	19,28	20
Övriga kortfristiga skulder	30	283
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	734
Avsättningar	29	9
Summa kortfristiga skulder		5 506
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 110



Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Mkr	Hänförligt till moderföretagets ägare				Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan be- stämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat			
Ingående eget kapital 2024-04-01	0	-	-	-	0	-	0
Årets resultat	-	-	-	-807	-807	-390	-1 196
Omräkningsdifferenser	-	-	90	0	90	44	134
Årets totalresultat	-	-	90	-807	-717	-346	-1 063
Transaktioner med aktieägare							
Apportemission	-	1 916	-	-	1 916	-	1 916
Ovillkorat aktieäartillskott	-	4 528	-	-	4 528	-	4 528
Riktade emissioner och ovillkorade aktieägartillskott i dotterbolag	-	-291	-	-	-291	3 050	2 759
Summa	0	6 153	-	-	6 153	3 049	9 202
Utgående eget kapital 2024-12-31	0	6 153	90	-807	5 436	2 703	8 140

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i Mkr	Not	2024-04-01 – 2024-12-31
Den löpande verksamheten	32	
Resultat före skatt		-1 248
Justering för skillnader mellan resultat före skatt och nettokassaflöde		1 633
Betald inkomstskatt		-131
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		254
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Förändring av varulager		-19
Förändringar av rörelsefordringar		-723
Förändringar av rörelseskulder		1 194
Kassaflöde från den löpande verksamheten		706
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella tillgångar	14	-2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15,16	-106
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	51
Rörelseförvärv	35	-5 521
Övriga förvärv	14	-311
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 889
Finansieringsverksamheten	32	
Aktieägartillskott och nyemission		4 576
Upptagna skulder hos kreditinstitut	28	8 907
Amortering av skulder hos kreditinstitut	28	-6 627
Amortering av leasingsskuld	17,28	-256
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6 600
Årets kassaflöde		1 417
Likvida medel vid årets början		-
Valutakursdifferens i likvida medel		-3
Likvida medel vid årets slut	23	1 413
Betalda finansieringskostnader och erhållna räntor		
Betald ränta och andra finansieringskostnader		-1 051
Erhållen ränta		26
Summa		-1 025



Koncernens noter

Not	Sida	Not	Sida
1 Väsentliga redovisningsprinciper	55	20 Varulager	71
2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar	58	21 Övriga fordringar	71
3 Information per geografiskt område	59	22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	71
4 Intäkter från avtal med kunder	60	23 Likvida medel	71
5 Rörelsens kostnader	61	24 Koncernföretag	72
6 Avskrivningar	61	25 Intressebolag	73
7 Arvode till revisor	61	26 Eget kapital	73
8 Anställda och personalkostnader	62	27 Skulder till kreditinstitut	74
9 Övriga rörelseintäkter	63	28 Finansiella risker	74
10 Övriga rörelsekostnader	63	29 Avsättningar	78
11 Finansiella intäkter	63	30 Övriga kortfristiga skulder	78
12 Finansiella kostnader	64	31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	78
13 Skatt	64	32 Kassaflödesanalys	78
14 Immateriella tillgångar	65	33 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	79
15 Förvaltningsfastigheter	67	34 Transaktioner med närstående	79
16 Materiella anläggningstillgångar	67	35 Rörelseförvärv	80
17 Leasingavtal	68	36 Händelser efter balansdagen	82
18 Finansiella anläggningstillgångar	68		
19 Finansiella instrument	69		



NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Eleda AB, organisationsnummer 559457-5234, och dess dotterföretag.

Styrelsen har den 22 april 2025 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 22 april 2025.

Eledakoncernens huvudsakliga verksamhet är anläggnings-, entreprenad- och servicetjänster inom infrastruktur. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Postadressen till företaget är Strömgatan 11, 212 25 Malmö.

Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor (Mkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

GRUNDER FÖR KONCERNREDOVISNINGEN

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner” utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Koncernen skapades den 3 april 2024 när Eleda AB förvärvade samtliga aktier i Eleda TopCo AB, det tidigare moderbolaget för Eledakoncernen. Koncernredovisningen innehåller därmed Eledas verksamhet under nio månader april-december 2024.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS

Det finns inga nya eller ändrade IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har trätt i kraft under året som har haft någon väsentlig inverkan på koncernen. Inga nya eller ändrade IFRS har heller förtidstillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. I april 2024 utfärdade IASB IFRS 18 som ersätter IAS 1, Utformning av finansiella rapporter. Ändringen av IFRS 18 kommer att implementeras 2027. Eleda arbetar för närvarande med att identifiera påverkan som ändringarna kommer att ha på de primära finansiella rapporterna och noterna till dessa.

VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och koncernen.

Transaktioner i utländsk valuta

Eledas transaktioner i utländsk valuta sker främst i danska kronor och euro och omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Omräkning av utländsk verksamhet

Eleda har under räkenskapsåret haft utlandsverksamhet i form av en filial i Danmark, flera dotterföretag i Norge samt två dotterföretag och en filial i Finland. Funktionell valuta för dessa verksamheter är den lokala valutan. Resultat och ställning för utlandsverksamheter med en annan funktionell valuta än koncernens omräknas genom att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs samt genom att intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs.

Alla valutakurseffekter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Eledas avtal med kunder utgörs normalt av antingen ett ramavtal, ett avtal på reglerbara mängder/löpande räkning eller ett avtal till fast styckpris. För ramavtal inom entreprenadverksamhet krävs det ett separat avrop för att kriterierna av ett avtal i enlighet med IFRS 15 ska vara uppfyllda. Avtalslängden på koncernens entreprenadavtal uppgår normalt till 3-12 månader, men kan i vissa fall vara längre. Service- och underhållsavtal inom plattformsbolaget ONE Nordic kan vara för flera år och innehåller i vissa fall även garanterade minimivolymer per år. För koncernens samtliga intäktsströmmar bedöms de utlovade varorna och tjänsterna normalt inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utlovade varorna och tjänsterna till en paketslösning som kunden köper. Således anses koncernens avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande.

Rörliga komponenter förekommer i avtal som utförs på reglerbara mängder/löpande räkning, eller i form av viten (t.ex. förseningsviten). Rörliga delar av transaktionspriset uppskattas med den metod som bedöms ge det mest rättvisande resultatet vilket för avtal på reglerbara mängder/löpande räkning bedöms vara ’det förväntade värdet’ och för viten bedöms ’det mest sannolika värdet’. I transaktionspriset inkluderas endast rörlig ersättning i den mån det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter som redovisas inte uppstår i senare perioder.

Intäkter från försäljning av tjänster såsom installationer och service redovisas i den period tjänsterna utförs. Intäkten redovisas över tid eftersom Eleda utför installationer och tjänster på kundens mark eller lokaler, eller att tillgång eller tjänst inte skapar någon alternativ användning för Eleda och där Eleda har rätt till ersättning för prestation som uppnåtts vid varje given tidpunkt. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad inom bruttoresultatet. Uppskattningar av intäkter, kostnader och grad av

färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

Avtalstillgångar

Upparbetad men ej fakturerad intäkt där Eleda har utfört delar eller hela prestationsåtaganden men har ännu inte fakturerat kunden redovisas i balansräkningen som avtalstillgångar. Vid fakturering av kund överförs motsvarande belopp från avtalstillgångar till kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas när faktura har skickats och kunden har en avtalsenlig skyldighet att betala. Se även Finansiella instrument nedan.

Avtalsskulder

Fakturerad men ej upparbetad intäkt där kunden har betalat i förskott för prestationsåtaganden som Eleda ännu inte levererat i sin helhet redovisas i balansräkningen som avtalsskulder. Vid utförande av prestationsåtaganden överförs motsvarande belopp från avtalsskulder till intäkter.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Eledas pensionsåtaganden omfattas främst av avgiftsbestämda planer samt förmånsbestämd pensionsplan ITP2 försäkrad i Alecta som redovisas som avgiftsbestämd plan. Det finns även ett fåtal pensionsplaner som är säkerställda genom kapitalförsäkring, vilka har klassificerats som avgiftsbestämda pensionsplaner. I det fall särskild löneskatt inte omfattas av kapitalförsäkringens tillgångar, redovisas en avsättning för särskild löneskatt.

Eledas förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

ITP2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Eleda har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som förmånsbestämd plan.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör Eledas redovisade goodwill är främst personresurser och närvaro på respektive lokal marknad, andra immateriella tillgångar som inte uppfyller villkoren för separat redovisning samt förväntade synergieffekter mellan verksamheter.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Eledas övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av internt upparbetade programvaror, licenser och konsulttjänster i samband med införande av nya datasystem och marknads- och kundrelaterade immateriella anläggningstillgångar som identifierats vid förvärv. Immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Eledas immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Den bedömda nyttjandeperioden för marknads- och kundrelaterade immateriella anläggningstillgångar



identifierade vid förvärv är baserad på längden av underliggande kundavtal och -uppdrag. Goodwill som har en obestämbar livslängd prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar:

- Programvaror och licenser	5-7 år
- Marknads- och kundrelaterade immateriella anläggningstillgångar identifierade vid förvärv	1-7 år
- Goodwill	Obestämbar

FASTIGHETER

Eledas fastighetsbestånd utgörs primärt av rörelsefastigheter för produktion och tillhandahållande av tjänster samt administration (som presenteras som en del av materiella anläggningstillgångar), medan en av koncernens fastigheter klassificeras som förvaltningsfastighet som innehas i syfte att generera hyresintäkter. Denna fastighet, en lagerbyggnad inklusive kontor, hyrs ut till en extern part under ett operationellt leasingavtal. Förvaltningsfastigheter redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att fastigheten redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Fastigheter är en tillgång som består av delar med olika nyttjandeperioder och dessa behandlas som separata komponenter. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod för varje komponent. Avskrivningstider framgår i avsnitt om materiella anläggningstillgångar.

Förvaltningsfastigheter presenteras på egen rad i balansräkningen och specificeras i Not 15 Förvaltningsfastigheter.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Vinst och förlust vid utrangering eller avyttring av materiella tillgångar redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Ifall en del av en materiell anläggningstillgång har ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde (till exempel för koncernens fastigheter) skrivs komponenterna av separat. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Rörelsefastigheter och förvaltningsfastigheter	
Stomme	40-60 år,
tak och fasad	20-40 år
övrigt	10-30 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

LEASINGAVTAL

Som leasetagare tillämpar Eleda det praktiska undantaget avseende leasingavtal att inte skilja ut icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter i leasingavtal för alla tillgångsslag förutom fastigheter. Där undantaget tillämpas redovisas således leasingkomponenter och tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Eleda genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Vidare prövas Eledas goodwill årligen för nedskrivningsbehov oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess

återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultatet.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan: finansiella anläggnings-tillgångar, kundfordringar, derivatavtal och likvida medel. Bland skulderna ingår: villkorade tilläggsköpeskillingar, skulder till kreditinstitut, derivatavtal, leasingskulder och leverantörsskulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då Eleda förbinder sig



att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats och kunden har en avtalsenlig skyldighet att betala. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

Eledas finansiella anläggningstillgångar och kundfordringar är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde.

Villkorade tilläggsköpeskillingar klassificeras som en finansiell skuld värderad till verkligt värde via finansiella poster i resultatet. Övriga finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatavtal klassificeras till verkligt värde via finansiella poster i resultatet. Eleda tillämpar ej säkringsredovisning.

Verkligt värde för villkorade tilläggsköpeskillingar och derivatavtal fastställs enligt beskrivning i Not 19 Finansiella instrument.

NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Finansiella tillgångar, förutom derivatavtal som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster.

En förenklad modell tillämpas för kundfordringar samt avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens Not 28 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen.

NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste Eledas företagsledning och styrelse göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av Eledas finansiella rapporter.

Nedskrivningsprövning av goodwill

För att bestämma om värdet på goodwill minskat, värderar Eleda de kassagenererande enheterna till vilken goodwill hänförts, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig Eleda på ett antal

faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Förvärvsanalyser

Vid förvärv av dotterföretag sker en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas. Förvärvsanalyser grundas på väsentliga bedömningar och uppskattningar av Eleda på framtida händelser. Framför allt är verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Faktiska värden kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i förvärvsanalysen.

Immateriella anläggningstillgångar

Eleda har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella anläggningstillgångar. De avskrivningsbara immateriella anläggningstillgångarna skrivs av över sin förväntade nyttjandeperiod och per varje balansdag görs en genomgång av den gällande bedömningen. Om den bedömda nyttjandeperioden är felaktig eller förutsättningarna har förändrats så att den bedömda nyttjandeperioden måste revideras kan det resultera i nedskrivningar eller en ökad avskrivningskostnad i framtida perioder.

Pågående entreprenaduppdrag

Eleda redovisar intäkter för sina pågående entreprenaduppdrag över tid. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen i förhållande till uppdragets färdigställandegrad. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragskostnader i förhållande till beräknade uppdragskostnader för hela uppdraget. Metoden medför risker eftersom den grundar sig på framtida bedömningar. Felaktigheter kan uppstå på grund av inkorrekta prognoser, felaktiga upptagna kostnader eller oförutsedda händelser.

Tvister

Det faktiska utfallet av tvistiga belopp kan komma att avvika från de, enligt Eledas bästa bedömning, redovisade.

NOT 3 INFORMATION PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Intäkter från externa kunder per geografiskt område	2024 (9 mån)
Sverige	14 425
Norge	1 780
Resten av Norden	347
Totalt	16 553
Anläggningstillgångar (exklusive finansiella instrument) per geografiskt område	2024
Sverige	15 257
Norge	1 781
Totalt	17 038



NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Två av koncernens kunder stod båda för ca 10 % av koncernens intäkter under 2024. Ingen annan enskild kund stod för 10 % eller mer av omsättningen.

Fördelning av koncernens omsättning:	2024 (9 mån)
<i>Typ av tjänst</i>	
Entreprenadverksamhet	13 766
Tjänsteverksamhet	2 787
Intäkter från avtal med kunder	16 553
<i>Typ av slutmarknad</i>	
Energiomställning	5 538
Digitalisering & Urbanisering	5 583
Vatten & Transport	5 433
Intäkter från avtal med kunder	16 553
<i>Typ av prissättning</i>	
Avtal med fast styckpris	4 400
Avtal med reglerbara mängder/löpande räkning	12 153
Intäkter från avtal med kunder	16 553

<i>Avtalstillgångar (upparbetade men ej fakturerade intäkter)</i>	2024 (9 mån)
Ingående balans	-
Förändringar i avtalstillgångar	
till följd av rörelseförvärv	1 867
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	110
Utgående balans	1 977
<i>Avtalsskulder (fakturerade men ej upparbetade intäkter)</i>	
Ingående balans	-
Förändringar i avtalsskulder	
till följd av rörelseförvärv	959
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	783
Utgående balans	1 741
<i>Redovisade intäkter under året</i>	
Som återfanns i avtalsskulden per 3 april när koncernen skapades	757
Från prestationsåtaganden som uppfylldes/blivit delvis uppfyllda under tidigare perioder	-
<i>Intäkter allokerade till ej uppfyllda, eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden förväntas redovisas som intäkt</i>	
Inom ett år	1 642
Efter ett år	99

Intäkter från avtal med kunder redovisas över tid i den period tjänsterna utförs.

Avtalstillgångar består av upparbetad men ej fakturerad intäkt där koncernen har utfört delar eller hela prestationsåtaganden men har ännu inte fakturerat kunden. Avtalsskulder består av fakturerad men ej upparbetad intäkt där kunden har betalat i förskott för prestationsåtaganden som koncernen ännu inte levererat i sin helhet.



NOT 5 RÖRELSENS KOSTNADER

<i>Kostnad för sålda varor</i>	2024 (9 mån)
Kostnader för varor och tjänster	-11 305
Personalkostnader	-2 044
Avskrivningar	-288
Övriga externa kostnader	-754
Summa	-14 391
<i>Försäljningskostnader</i>	
Personalkostnader	-2
Övriga externa kostnader	-35
Summa	-37
<i>Administrationskostnader</i>	
Personalkostnader	-485
Avskrivningar	-46
Övriga externa kostnader	-288
Summa	-820
<i>Sammanställning rörelsens kostnader enligt kostnadsslagsindelning</i>	
Kostnader för varor och tjänster	-11 305
Personalkostnader	-2 531
Avskrivningar	-334
Övriga externa kostnader	-1 078
Summa	-15 248

NOT 6 AVSKRIVNINGAR

<i>Immateriella tillgångar</i>	2024 (9 mån)
Kostnad sålda varor	-13
Administrationskostnader	-2
Summa	-15
<i>Materiella tillgångar</i>	
Kostnad sålda varor	-74
Administrationskostnader	-5
Summa	-78
<i>Nyttjanderättstillgångar</i>	
Kostnad sålda varor	-201
Administrationskostnader	-39
Summa	-241

NOT 7 ARVODE TILL REVISOR

<i>Ernst & Young AB</i>	2024 (9 mån)
Revisionsuppdraget	7
Skatterådgivning	1
Övriga tjänster	4
Summa	12

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.



NOT 8 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2024 (9 mån)		
Medelantalet anställda	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Varav män
Moderföretaget	-	-	-
Dotterföretagen	3 500	11 %	89 %
Totalt i koncernen	3 500	11 %	89 %
Andel kvinnor bland ledande befattningshavare på balansdagen	2024 (9 mån)		
Styrelseledamöter, 6 personer	-		
Koncernchefen och övriga ledande befattningshavare i koncernledningen, totalt 13 personer	15 %		
Personalkostnader			
Styrelse, koncernchef och övriga ledande befattningshavare (samtliga koncernföretag totalt)			
Löner och andra ersättningar	58		
Sociala avgifter	16		
Pensionskostnader	8		
Övriga personalkostnader	1		
Summa	83		
Övriga anställda			
Löner och andra ersättningar	1 718		
Sociala avgifter	477		
Pensionskostnader	178		
Övriga personalkostnader	78		
Summa	2 451		
Totalt i koncernen	2 534		

Ersättningar till styrelseledamöter, koncernchefen och motsvarande befattningshavare i koncernledningen

2024 (9 mån)	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande, Ivano Sessa	-	-	-	-	-
Styrelseledamot, Halvor Horten	-	-	-	-	-
Styrelseledamot, Nicholas Bendt	-	-	-	-	-
Styrelseledamot, Bengt Maunsbach	-	-	-	-	-
Styrelseledamot, Peter Condруп	-	-	-	-	-
Styrelseledamot, Johan Halvardsson	-	-	-	-	-
Koncernchef, Johan Halvardsson	3,7	3,1	0,6	0,1	7,5
Övriga ledande befattningshavare (12 personer)	26,6	12,4	6,3	1,4	46,7
Summa	30,4	15,5	6,9	1,6	54,2

Med rörlig ersättning avses tantiem eller annan liknande belöning som är baserat på resultat eller uppnåelse av andra mätbara mål. Med övrig ersättning avses tjänstebil. I övrigt åtnjuter koncernchefen och övriga ledande befattningshavare samma personalförmåner som övriga anställda.

ERSÄTTNINGAR OCH VILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till koncernchefen och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Koncernchefen har en uppsägningstid på 6 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om

koncernchefen väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för koncernchefen är 15 % av pensionsgrundande lön.

För övriga ledande befattningshavare är uppsägningstiden från koncernens sida mellan 3-12 månader och från den anställdas sida mellan 3-6 månader. Vid uppsägning från koncernens sida på annan grund än den anställdas avtalsbrott tillkommer i vissa fall, utöver lönen under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande 6-12 månaders lön. Pensionsförmånen för övriga ledande befattningshavare är mellan 15-30 % av pensionsgrundande lön.

PENSIONER

Eledas pensionsåtaganden omfattas främst av avgiftsbestämda planer. Utöver dessa pensionsplaner har koncernen även förmånsbestämda



pensionsåtaganden, ITP2-planer, som tryggas genom en försäkring i Alecta. Premien för den förmånsbestämda planen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Koncernens andel av inbetalda avgifter till ITP2-planen i Alecta understiger 1 % av samtliga avgifter som Alectas kunder betalar avseende ITP2-planen. Koncernens förväntade avgifter för ITP2-försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 29 Mkr för nästkommande räkenskapsår. Överskott respektive underskott i Alecta framgår av den kollektiva konsolideringsnivån, beräknad enligt Alectas försäkringstekniska antaganden vilka skiljer sig från värdering av förmånsbestämda planer enligt IAS 19. Alectas kollektiva konsolideringsnivå för

förmånsbestämda försäkringar uppgår till 162 procent per den 31 december 2024. Enligt Alectas nuvarande kollektiva konsolideringspolicy för förmånsbestämda försäkringar kan nivån normalt variera mellan 125 och 170 procent. Vid överskott kan åtgärder omfatta premiereduktion och återbäring, vid underskott kan åtgärder omfatta högre pris för nyteckning och utökning av befintliga förmåner.

Avseende koncernens avgiftsbestämda planer erlägger koncernföretagen avgifter som fastställts enligt avtal. Koncernens legala eller informella förpliktelse för dessa planer är begränsad till dessa avgifter. Den kostnad som redovisas i den aktuella perioden i samband med dessa avgifter var 164 Mkr.

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2024 (9 mån)
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	34
Rörelsens sidointäkter	10
Erhållen försäkringsersättning	6
Erhållet offentligt stöd	2
Vinst vid avyttring av nyttjanderättstillgångar	4
Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter	1
Valutakursvinster	2
Övriga poster	11
Summa	69

Koncernen har en nybyggd förvaltningsfastighet som hyrts ut från februari 2022 till en extern part under ett operationellt leasingavtal. Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter redovisas som övriga rörelseintäkter.

Avtalade framtida hyresintäkter från förvaltningsfastigheter	2024
Avtalade hyresintäkter inom 1 år	2
Avtalade hyresintäkter mellan 1 och 2 år	2
Avtalade hyresintäkter mellan 2 och 3 år	0
Avtalade hyresintäkter mellan 3 och 4 år	-
Avtalade hyresintäkter mellan 4 och 5 år	-
Summa	4

NOT 10 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2024 (9 mån)
Transaktionskostnader vid förvärv av Eleda TopCo AB den 3 april 2024	-285
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-1
Valutakursförluster	-3
Summa	-288

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER

	2024 (9 mån)
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet:	
Värdeförändring derivattillgångar	4
Summa redovisat i resultatet	4
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:	
Ränteintäkter, finansiella anläggningstillgångar	2
Ränteintäkter, likvida medel	18
Ränteintäkter, övriga finansiella tillgångar	2
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	22
Valutakursdifferenser, finansiella poster	
Summa finansiella intäkter	65



NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER

	2024 (9 mån)
<i>Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet:</i>	
Värdeförändring derivattillgångar	-480
Värdeförändring villkorade tilläggsköpeskillingar	-43
Summa redovisat i resultatet	-524
<i>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>	
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	-785
Räntekostnader, leasingskulder	-28
Räntekostnader, övriga skulder	-6
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-818
Summa finansiella kostnader	-1 342

NOT 13 SKATT

<i>Aktuell skatt</i>	2024 (9 mån)
Aktuell skatt på årets resultat	-157
Justeringar avseende tidigare år	0
Summa aktuell skatt	-157
<i>Uppskjuten skatt</i>	
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	200
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	8
Summa uppskjuten skatt	208
Redovisad skatt i resultaträkningen	51

Avstämning av effektiv skattesats	2024 (9 mån)
Resultat före skatt	-1 248
Skatt enligt gällande skattesats för koncernens moderföretag (20,6 %)	257
Skatteeffekt av:	
Skillnad i lokal skattesats	1
Ej skattepliktiga intäkter	1
Ej avdragsgilla kostnader	-196
Schablonintäkt på periodiseringsfonder	-4
Årets underskott för vilket ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-9
Övrigt	2
Redovisad skatt	51
Effektiv skattesats	4,1 %

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

UPPLYSNINGAR OM UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH SKATTESKULD I KONCERNEN

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skatteskuld (+) / skattefordran (-)	Obeskat- tade reserver	Successiv vinst- avräkning	Identifie- rade im- materiella tillgångar vid förvärv	Skatte- mässiga underskotts- avdrag	Nyttjande- rätts- tillgångar	Leasing- skulder	Derivat- avtal	Övriga poster	Summa
Ingående redovisat värde 2024-04-01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat över resultatet	46	11	-220	-8	37	-40	-36	2	-208
Rörelseförvärv	170	151	353	-4	156	-156	-	-2	667
Omräkningseffekt	-	-3	0	0	-1	1	-	0	-4
Utgående redovisat värde 2024-12-31	216	159	132	-12	192	-194	-36	-1	455

Koncernens obeskattade reserver består av periodiseringsfonder om 956 Mkr och ackumulerade överavskrivningar om 92 Mkr.



I några av koncernens dotterbolag sker beskattningen av entreprenadprojekt i enlighet med färdigställandemetoden varvid en uppskjuten skatteeffekt redovisas för den temporära skillnaden.

Vid förvärvet av Eleda TopCo AB den 3 april 2024 redovisades en identifierad immateriell tillgång om 1 617 Mkr baserad på det uppskattade verkliga värdet för långfristiga och väsentliga kundkontrakt. Beräknad nyttjandeperiod för tillgången är 7 år. Vid förvärvet av Sartor & Drange AS den 9 juli 2024 redovisades en identifierad immateriell tillgång om 82 miljoner NOK (82 Mkr) baserad på det uppskattade verkliga värdet för långfristiga och väsentliga kundkontrakt. Beräknad nyttjandeperiod för tillgången är 5 år.

Per balansdagen har koncernen outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag om 57 Mkr och har redovisat en uppskjuten skattefordran om 12 Mkr för underskottsavdrag som koncernen bedömer kunna utnyttja. Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade.

En del av koncernens räntekostnader under 2024 är inte avdragna p.g.a. ränteavdragsbegränsningen. Koncernen kan inte vara säker att någon del av det kvarstående avdraget om ca 770 Mkr kan utnyttjas inom 2025 eller senare och har därmed inte redovisat någon uppskjuten skattefordran för beloppet.

NOT 14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

<i>Anskaffningsvärde</i>	Goodwill	Marknads- och kund-relaterade immateriella tillgångar	Program-varor	Totalt
Per 1 april 2024	-	-	-	-
Årets anskaffningar	-	-	2	2
Rörelseförvärv (se Not 35 Rörelseförvärv)	14 861	1 699	125	16 684
Övriga förändringar	146	-	-	146
Omräkningseffekt	-10	-2	0	-12
Per 31 december 2024	14 997	1 697	126	16 820
<i>Avskrivningar</i>				
Per 1 april 2024	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-1 060	-14	-1 074
Rörelseförvärv (se Not 35 Rörelseförvärv)	-	-	-50	-50
Per 31 december 2024	-	-1 060	-64	-1 124
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	14 997	637	63	15 696



Nedskrivningsprövning

Koncernen nedskrivningsprövar immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod vilket utgörs av goodwill. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter. Varje enhet eller grupper av enheter som goodwill fördelats till motsvarar den lägsta nivån i koncernen på vilken respektive goodwill övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen utgörs av s.k. Plattformsbolagen AKEAB, Mark & Energibyggbarna, Salboheds, JVAB, ONE Nordic, Craftor, GVV, Anlegg Øst och Sartor & Drange.

Koncernens goodwill har uppstått i samband med att Eleda AB förvärvade sina dotterbolag under 2024. För ytterligare information kring koncernens rörelseförvärv, se Not 35 Rörelseförvärv.

Per den 31 december fördelas goodwill på följande grupper av kassagenererande enheter:

	2024
AKEAB	2 929
Mark & Energibyggbarna	1 671
Salboheds	1 703
JVAB	1 395
ONE Nordic	1 914
Craftor	3 772
GVV	499
Anlegg Øst	762
Sartor & Drange	351
Redovisat värde	14 997

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhör. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens

2024	AKEAB	Mark & Energi- byggarna	Sal- boheds	JVAB	ONE Nordic	Craftor	GVV	Anlegg Øst	Sartor & Drange
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	10,6	10,6	11,6	10,6	9,6	10,6	10,6	10,6	10,6
Prognos av kassaflöden under prognosperioden	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2,0	2,0	2,0	2,0	1,0	2,0	2,0	2,0	2,0

nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolymerna och kostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste fem åren utgörs av förväntad tillväxt och lönsamhet. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter samt en extern marknadsanalys. Vid känslighetstester

av redovisat värde i relation till nyttjandevärde har antaganden om tillväxt ändrats med +/- 1 procentenhet och EBITDA-marginal med +/- 1 procentenhet samt diskonteringsfaktorn med +/- 1 procentenhet. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.



NOT 15 FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

	2024 (9 mån)
Ingående anskaffningsvärde	-
Anskaffat via förvärv	20
Utgående anskaffningsvärde	20
Ingående ackumulerade avskrivningar	-
Anskaffat via förvärv	-1
Årets avskrivningar	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2
Utgående redovisat värde	18

En av koncernens fastigheter har i sin helhet hyrts ut i februari 2022 och har klassificerats som en förvaltningsfastighet. Verkligt värde för denna förvaltningsfastighet uppskattas överstiga det bokförda värdet. Det finns ingen begränsning i rätten att sälja förvaltningsfastigheten eller att disponera hyresintäkterna och ersättning vid avyttring. Eleda

har inga avtalsenliga förpliktelser att köpa, uppföra eller exploatera en förvaltningsfastighet eller att utföra reparationer, underhåll eller förbättringar.

Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter framgår i Not 9
Övriga rörelseintäkter.

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Rörelse- fastigheter	Maskiner och inven- tarier	Totalt
Anskaffningsvärde			
Per 1 april 2024	-	-	-
Årets anskaffningar	-	106	106
Anskaffat via förvärv	49	1 150	1 199
Försäljningar/utrangeringar	-	-77	-77
Omklassificeringar/korrigeringar	-	6	6
Omräkningseffekt	-1	-12	-12
Per 31 december 2024	49	1 172	1 221
Avskrivningar			
Per 1 april 2024	-	-	-
Årets avskrivningar	-1	-77	-78
Anskaffat via förvärv	-17	-767	-784
Försäljningar/utrangeringar	-	56	56
Omklassificeringar/korrigeringar	-	-5	-5
Omräkningseffekt	0	8	8
Per 31 december 2024	-18	-785	-803
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	30	387	418



NOT 17 LEASINGAVTAL

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs i huvudsak av avtal avseende lokaler, personbilar samt andra fordon, maskiner och kontorsinventarier. Eleda klassificerar sina leasingavtal i klasserna (i) fastigheter och (ii) maskiner och inventarier (vilket utgörs av fordon, maskiner och kontorsinventarier). I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under året:

Koncernen	Nyttjanderättstillgångar			Leasing-skuld
	Fastigheter	Maskiner och inventarier	Totalt	
Ingående balans 1 april 2024	-	-	-	-
Tillkommande avtal	28	379	407	387
Avtal i förvärvade bolag	209	565	774	774
Avskrivningar	-64	-177	-241	-
Avslutade avtal	1	-24	-23	-37
Omvärderingar av avtal	24	-29	-5	-5
Räntekostnader	-	-	-	28
Leasingavgifter	-	-	-	-256
Omräkningseffekt	-1	-5	-6	-6
Utgående balans 31 december 2024	197	709	906	885

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter:

Koncernen	2024 (9 mån)
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	241
Räntekostnader på leasingskulder	28
Summa	269

Eleda redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 256 Mkr för räkenskapsåret 2024. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se Not 28 Finansiella risker.

NOT 18 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024
Långfristiga lånefordringar	42
Hyses- och andra depositioner	2
Redovisat värde	44



NOT 19 FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av koncernens finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

Finansiella tillgångar	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella anläggningstillgångar	44	-	44	44
Kundfordringar	3 182	-	3 182	3 182
Likvida medel	1 413	-	1 413	1 413
Summa	4 639	-	4 639	4 639
Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	8 929	-	8 929	8 929
Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar	-	327	327	327
Åtagande att förvärva innehav utan bestämmande inflytande	67	-	67	67
Leasingskulder	885	-	885	885
Derivatskulder	-	182	182	182
Leverantörsskulder	2 228	-	2 228	2 228
Summa	12 110	508	12 618	12 618

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettni

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Företagsledningens bedömning är att en eventuell omfinansiering av räntebärande lån skulle innebära motsvarande lånevillkor som per balansdagen och därmed anses det redovisade värdet för räntebärande skulder vara en god approximation av det verkliga värdet.

KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder samt likvida medel, anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Således klassificeras värderingen inte till någon nivå i verkligt värdehierarkin.

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernens finansiella anläggningstillgångar består av långfristiga lånefordringar samt hyres- och andra depositioner. Det redovisade värdet anses vara en god approximation av det verkliga värdet. Således klassificeras värderingen inte till någon nivå i verkligt värdehierarkin.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas

vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Nedan beskrivs finansiella instrument värderade till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

Effekten av värdering av finansiella instrument till verkligt värde redovisas via resultaträkning när värdet förändras.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde per 31 december 2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument	-	182	-	182
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	-	327	327



DERIVATINSTRUMENT

Koncernen innehar fyra stycken swap-avtal för ränte- och valutasäkring av räntebärande skulder. Koncernens derivatinstrument värderas i enlighet med den marknadsvärdering den emitterande parten har fastställt. Värderingen hänförs till nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

SKULDER FÖR VILLKORADE TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

Skulder för tilläggsköpeskillingar per balansdagen avser förvärv genomförda under 2023-2024. Skulder för tilläggsköpeskillingar per den 2024-04-03 som ingick i förvärvet av Eleda TopCo AB och som avsåg tidigare förvärv genomförda under 2022-2023 har delvis betalats ut under räkenskapsåret 2024. Verkligt värde har beräknats som nuvärdet av det belopp som förväntas betalas ut enligt respektive förvärvsavtal. De villkorade tilläggsköpeskillingarna per balansdagen är beroende på resultatutvecklingen för verksamheter som Eleda förvärvade i Norge under 2023-2024. Värderingen hänförs till nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Väsentliga icke observerbara indata utgörs av prognostiserad EBITA för dessa förvärv. Se även Not 35 Rörelseförvärv.

Under räkenskapsåret uppgick orealiserade förluster för villkorade tilläggsköpeskillingar till 25 Mkr. Dessa belopp inkluderas som en del av finansiella kostnader i koncernens rapport över resultatet.

Det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar utvärderas regelbundet och innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvade bolag. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässigt vid förvärvstillfället.

Den kortfristiga delen av skuld för tilläggsköpeskillingar som är rapporterad per balansdagen avser resultatutvecklingen för året 2024 för verksamheten i Norge och har betalats fullt ut efter balansdagen. Därmed presenteras ingen känslighetsanalys för detta belopp.

Den långfristiga delen av skuld för tilläggsköpeskillingar uppgick till 265 Mkr per balansdagen och är beroende på resultatutvecklingen under 2025-2026 för den norska verksamheten. En full utbetalning av tilläggsköpeskillning kräver en förbättring av verksamhetens resultat för 2025

och 2026, i båda fall jämfört med verksamhetens resultat för 2024. Mellan minimi- och maximaltrösklar är utbetalningen mellan 0-203 miljoner NOK (0-197 Mkr) för resultatet 2025 och mellan 0-75 miljoner NOK (0-73 Mkr) för resultatet 2026, och beräknas med

tillämpning av en linjär skala. Ytterligare maximalt 46 miljoner NOK (45 Mkr) betalas ut 2025-2027 baserat på realiserade intäkter från ett specifikt entreprenadprojekt i verksamheten.

AVSTÄMNING FÖR FINANSIELLA INSTRUMENT I NIVÅ 3

Värdeförändringen för finansiella instrument som återfinns i nivå 3 (villkorade tilläggsköpeskillingar) presenteras nedan:

Koncernen	Villkorade tilläggsköpeskillingar
Ingående redovisat värde 2024-04-01	-
Anskaffat via förvärv	315
Villkorade tilläggsköpeskillingar vid förvärv genomförda under året	173
Utbetalningar	-194
Värdeförändring i resultatet	39
Omräkningseffekt	-6
Utgående redovisat värde 2024-12-31	327



NOT 20 VARULAGER

	2024
Råvaror, tillsatsmaterial och förnödenheter	31
Färdiga varor och handelsvaror	28
Redovisat värde	59

NOT 21 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2024
Momsfordran	117
Avräkning för skatter och avgifter (skattekonto)	28
Övriga poster	64
Redovisat värde	208

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024
Förutbetald försäkring	17
Förutbetalda kostnader i entreprenadprojekt	94
Förutbetalda förvärvskostnader	5
Övriga förutbetalda kostnader	20
Upplupna rabatter på inköp	22
Övriga upplupna intäkter	12
Redovisat värde	170

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

	2024
Banktillgodohavande	1 413
Redovisat värde	1 413



NOT 24 KONCERNFÖRETAG

Moderföretagets, Eleda AB, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Huvudsaklig aktivitet	Organisa-tionsnr	Säte	2024
Eleda AB	Moderföretag	559457-5234	Stockholm	Moderfö-retag
Eleda PoolCo 1 AB ⁽¹⁾	Ägarförvaltning	559469-9604	Stockholm	99 %
Eleda PoolCo 2 AB ⁽²⁾	Ägarförvaltning	559469-9612	Stockholm	99 %
Eleda Group AB ⁽³⁾	Ägarförvaltning	559457-5242	Stockholm	67 %
Eleda Holding 1 AB	Ägarförvaltning	559457-5259	Stockholm	100 %
Eleda Holding 2 AB	Ägarförvaltning	559457-5218	Stockholm	100 %
Eleda Management AB	Ägarförvaltning	559457-5226	Stockholm	100 %
Salboheds-akeab AB ⁽⁴⁾	Anläggningsentreprenad	556886-7096	Ängelholm	100 %
Eleda BidCo AB	Ägarförvaltning	559248-8109	Stockholm	100 %
Anläggning & Kabel Entreprenad i Malmö AB ⁽⁵⁾	Anläggningsentreprenad	556764-3498	Malmö	100 %
Akeab Infra AB	Anläggningsentreprenad	559361-6997	Malmö	100 %
Mark & Energibyggbarna i Göteborg AB	Anläggningsentreprenad	556215-3865	Göteborg	100 %
Mark & Energibyggbarna Infra AB	Anläggningsentreprenad	556904-3051	Göteborg	100 %
Västkustens Anläggnings AB	Anläggningsentreprenad	556657-0502	Göteborg	100 %
Annebergs Bygg och Anläggning AB	Anläggningsentreprenad	556626-9675	Kungsbacka	100 %
Axeda Entreprenad AB	Anläggningsentreprenad	556663-0330	Gullspång	100 %
Salboheds Bygg & Anläggningstjänst AB	Anläggningsentreprenad	556687-6537	Sala	100 %
Palms Sprängttjänst AB	Sprängning och schaktning	556376-7499	Västerås	100 %
Trigo Mätteknik AB	Mätning och geodesi	559174-9691	Västerås	100 %
Salboheds Oy	Anläggningsentreprenad	3324264-7	Helsingfors	100 %
Precast North AB	Partihandel med byggmaterial	559510-0842	Västerås	100 %
Järfälla VA- & Byggentreprenad AB	Anläggningsentreprenad	556428-5822	Järfälla	100 %
JVAB Infra AB	Anläggningsentreprenad	559261-3201	Järfälla	100 %
Eleda Manten AB	Service och underhåll	559075-5897	Malmö	91 %
ONE Nordic Holding AB	Ägarförvaltning	556841-7397	Stockholm	100 %
ONE Nordic AB	Service, underhåll och entreprenad	556075-7287	Malmö	100 %
Lapplands Elnät i Jokkmokk AB	Entreprenad, service och underhåll	556940-0251	Jokkmokk	93 %

Företag	Huvudsaklig aktivitet	Organisa-tionsnr	Säte	2024
ONE Nordic Konsult AB	Tekniska tjänster	556955-6524	Malmö	100 %
ONE Nordic Hydro AB	Service och underhåll	559209-0574	Malmö	100 %
ONE Nordic PS AB	Service och underhåll	559318-2578	Malmö	100 %
ONE Nordic Finland Oy	Mättekniska tjänster	3298153-6	Helsingfors	100 %
Tectel i Vindeln AB	Entreprenad, service och underhåll	556444-0906	Vindeln	53 %
Hagström i Nås AB	Service och underhåll	556377-1376	Vansbro	100 %
Craftor AB	Anläggningsentreprenad	556472-1164	Sollentuna	100 %
Göteborg Mark och Betong Entreprenad AB	Anläggningsentreprenad	556910-2428	Göteborg	100 %
Westcoast Concrete AB	Anläggningsentreprenad	559247-2715	Göteborg	100 %
Fasab Mark AB	Anläggningsentreprenad	556574-7283	Hässleholm	100 %
Gatu och Väg Väst AB	Anläggningsentreprenad	556650-6845	Göteborg	100 %
Dalarnas Infraentreprenad AB	Anläggningsentreprenad	556320-7546	Borlänge	100 %
Infra Supply Sweden AB	Partihandel med byggmaterial	559129-8038	Borlänge	100 %
K3-Elprojektering AB	Tekniska tjänster	556590-1815	Göteborg	100 %
Svensk Vattenbilningsteknik AB	Tekniska tjänster	556677-1647	Vetlanda	100 %
Betongteknik Väst AB	Anläggningsentreprenad	559094-7163	Orust	100 %
Älmby Entreprenad AB	Anläggningsentreprenad	556146-5336	Älmhult	100 %
AB Näsум Betonghåltagning	Anläggningsentreprenad	556635-8601	Bromölla	60 %
Fastighetsutveckling i Hässleholm AB	Fastighetsförvaltning	559222-3845	Älmhult	100 %
Västkustens Brygg & Transport AB	Sjöentreprenad och -tjänster	556834-8014	Tjörn	100 %
Mattsson Fastighetsförvaltning i Rönnäng AB	Sjöentreprenad och -tjänster	556928-5728	Tjörn	100 %
G Construct AB	Anläggningsentreprenad	556921-8471	Enköping	100 %
Mats Wählin AB	Anläggningsentreprenad	556187-8777	Stockholm	100 %
Eleda International AB	Ägarförvaltning	559405-5153	Stockholm	100 %
Eleda Norge AS	Ägarförvaltning	929 375 424	Oslo	100 %
Anlegg Øst Entreprenør AS	Anläggningsentreprenad	911 866 773	Alvdal	100 %
Gjermundshaug Anlegg AS	Anläggningsentreprenad	895 711 942	Alvdal	100 %
Sartor & Drange AS	Anläggningsentreprenad	957 213 219	Straume	100 %
Aqva Power i Göteborg AB	Tekniska tjänster	556711-9960	Göteborg	100 %
MBR Mark & Bygg Resursen AB	Anläggningsentreprenad	556540-2871	Värmdö	100 %
Arctic Infra AB	Anläggningsentreprenad	559046-5315	Gällivare	55 %
RockCon AB	Anläggningsentreprenad	556875-8147	Älvsbyn	100 %

(1) Eleda AB innehar 98,91 % av aktier och 99,89 % av röster. Aktieslag A som Eleda AB äger har dock i praktiken ingen utdelnings- eller likvidationspreferens.
(2) Eleda AB innehar 99,01 % av aktier och 99,90 % av röster. Aktieslag A som Eleda AB äger har dock i praktiken ingen utdelnings- eller likvidationspreferens.
(3) Eleda AB innehar 67,13 % av aktier och 91,74 % av röster i Eleda Group AB. Eleda PoolCo 1 AB innehar 5,97 % av aktier och 1,14 % av röster, och Eleda PoolCo 2 AB innehar 26,91 % av aktier och 7,13 % av röster.
(4) Bolaget har en filial i Finland: Salboheds-akeab AB, filial i Finland (3489882-4 med Säte i Esbo).
(5) Bolaget har en filial i Danmark: Akeab, filial af Anläggning & Kabel Entreprenad i Malmö AB (43274686 med Säte i Taastrup).

NOT 25 INTRESSEBOLAG

Eledas dotterbolag One Nordic AB förvärvade i juni 2024 30 % av aktierna i Krafringen Service AB (556511-6398 med säte i Lund), med option att förvärva resterande 70 % senast 2026. Företaget som utför entreprenad och service inom elnät i södra Sverige hade en omsättning om 635 Mkr och ca 200 anställda

under helåret 2024. Bolaget inkluderas i koncernredovisningen som ett intresseföretag i enlighet med kapitalandelsmetoden.

Sammanfattad finansiell information för intressebolaget under juni-december 2024:

Rapport över resultat	Juni-dec 2024
Nettoomsättning	352
Resultat före skatt	-1
Resultat efter skatt	-1
Totalresultat	-1
Eledas andel av resultat	0
Avskrivning av negativ goodwill	4
Resultat från intressebolag	4

Rapport över finansiell ställning	31 dec 2024
Anläggningstillgångar	14
Omsättningstillgångar	202
Kortfristiga skulder	-154
Eget kapital	62
Eledas andel av eget kapital	19
Goodwill	-
Andelar i intressebolag	19

Intressebolaget hade inga väsentliga eventualförpliktelser på balansdagen.

NOT 26 EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2024 omfattar det registrerade aktiekapitalet ett aktieslag:

Typ av aktie	Stamaktie
Röstvärde	1
Kvotvärde 31 december 2024 (kr)	0,0000557
Aktiekapital (kr)	35 668

Ingående antal aktier 15 november 2023	-
Ökning via kvittnings-/nyemission	640 662 166
Utgående antal aktier 31 december 2024	640 662 166

Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet i form av överkursfond och ovillkorat aktieägartillskott i moderföretaget samt den delen av övrigt tillskjutet kapital i dotterföretagen som är hänförlig till moderföretagets aktieägare.

Övrigt tillskjutet kapital	2024
Överkursfond och ovillkorat aktieägartillskott i moderföretaget	6 444
Övrigt tillskjutet kapital i dotterföretagen, hänförlig till moderföretagets aktieägare	-291
Totalt	6 153



NOT 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Långfristiga skulder	2024
Avbetalningsskulder till kreditinstitut	143
Övriga skulder till kreditinstitut	9 132
Avgår:	
Låneupptagningskostnader *	-356
Redovisat värde	8 919

* Låneupptagningskostnader amorteras över lånetiden. I balansräkningen presenteras skulder till kreditinstitut netto av de oamorterade låneupptagningskostnaderna.

Kortfristiga skulder	2024
Avbetalningsskulder till kreditinstitut	10
Redovisat värde	10

NOT 28 FINANSIELLA RISKER

Eleda har övergripande en låg riskprofil. Företagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av företagets eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust.

Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel och överskottslikviditet. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga fordringars kreditrisk och med beaktande av framåtblickande faktorer och en bedömning görs ifall en reservering för förväntade kreditförluster är nödvändig.

Nedan visas de finansiella tillgångar koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för. Utöver nedanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och avtalstillgångar och Eledas målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens kunder utgörs till övervägande del av större företag eller aktörer inom offentlig sektor. Eleda eftersträvar en låg kreditrisk genom att ingå affärer med motparter med hög kreditvärdighet, vilket generellt anses föreligga bland kunder inom offentlig sektor. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom



exempelvis förskottsbetalning, garantier eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till 30-45 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar samt avtalstillgångar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernens kunder delas in två grupper; kunder inom offentlig sektor samt företagskunder inom privat sektor. Kunderna inom respektive grupp bedöms ha likartad riskprofil, varför kreditrisken initialt bedöms kollektivt för samtliga kunder i respektive grupp. I det fall det förekommer enskilda större fordringar som är mer

än 30 dagar förfallna till betalning eller där kreditrisken bedöms väsentlig, bedöms kreditreserveringen för dessa fordringar per motpart. Eleda tillämpar en kreditratingbaserad metod för kunder inom offentlig sektor, och en metod baserad på historisk förlustandel för företagskunder inom privat sektor. Båda metoderna tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys, kundfordringar	2024
Ej förfallna kundfordringar	2 443
Förfallna kundfordringar:	
1-30 dagar	391
31-60 dagar	67
61-90 dagar	51
91-120 dagar	30
>120 dagar	200
Summa	3 182

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 30 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande framåtriktade faktorer. Värdet på bortskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärder för återvinning är inte väsentligt. Fordringar som på balansdagen var förfallna över 120 dagar avser i huvudsak uppfört arbete i några

större entreprenader där kunderna har bestridit några fakturor. Kunderna har samtidigt fortsatt att beställa andra tjänster och har betalat dessa i tid. Diskussioner med kunderna pågår för närvarande angående utfört arbete och nya beställningar. Eleda gör bedömningen att det inte finns något behov för nedskrivning av dessa fordringar.

Förväntade kundförluster för kundfordringar och avtalstillgångar (enligt förenklad metod)	2024 (9 mån)
Ingående redovisat värde	-
Reserveringar vid förvärv	87
Nya reserveringar	21
Konstaterade kreditförluster	-31
Återföring av tidigare års reserveringar	-3
Utgående redovisat värde	74

LIKVIDA MEDEL

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel och överskottslikviditet. Eledas målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. För placeringar på bankkonton så är målsättningen att motparten ska ha en kreditvärdighet om minst A- (S&P).

RESERVERING FÖR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER (GENERELL METOD)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av likvida medel. Eleda tillämpar en

ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenade eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. Reserveringen för förväntade kreditförluster understiger 0,01 Mkr.



KREDITRISKEXPONERING

Koncernens kundfordringar och avtalsstillgångar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till

enstaka motparter. Nedan anges företagets betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2024-12-31	Förenklad modell	Generell modell*	Totalt
	Kundfordringar och avtals-tillgångar	Likvida medel	
Kreditriskbetyg			
Offentlig sektor - bedömd kreditriskbetyg AA	2 328	-	2 328
Privata företag - ej specificerat kreditriskbetyg	2 905	1 413	4 318
Summa	5 233	1 413	6 646

* Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk..

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränte- och valuta-risker. Koncernen innehar få poster med exponeringar mot annan prisrisk, exempelvis aktieprisrisk.

Ränte- och valutarisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränte-förändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad Eleda klarar av.

En betydande faktor som påverkar ränterisken är ränte-bindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens lån till kreditinstitut. Koncernens upplåning sker normalt sett till rörlig ränta plus en fast-ställd marginal.

Per balansdagen är 5 858 Mkr av koncernens upplåning säkrat mot förändringar i rörlig ränta samt förändringar i valutakurs SEK/EUR genom fyra stycken swap-avtal. Derivaten har avtalats med institut som har ”investment rating” varvid kreditexponeringen mot institutionerna anses begränsad. Värdet på swap-avtalen förändras vid förändringar i marknadsräntor och valutakurser samt i takt med att löptiden minskar. Det verkliga och redovi-sade värdet av derivaten uppgick vid årets slut till -182 Mkr. Samtliga värdeförändringar avseende derivat redo-visas i koncernens rapport över resultat.

Marginalnivån i koncernens lån till kreditinstitut är bero-ende på nivån av koncernens skuldsättning i förhållande till EBITDA. Marginalnivån kan ändras kvartalsvis, med början i april 2025, och kan som lägst vara 0,50 procent-enheter lägre än per balansdagen, men kan inte under det nuvarande låneavtalet vara högre än vad nivån var per balansdagen.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/nedgång på 0,50 procentenheter på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på 46 Mkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på 37 Mkr, exklusive effekt från derivatavtal.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalnings-tidpunkterna för koncernens räntebärande skulder:

Räntebärande skulder	Valuta	Förfall	Medelränta på balansdagen (*)	Redovisat värde
				2024
Avbetalningsskulder till kreditinstitut	SEK, NOK	2025-2029	5,8 %	153
Checkräkningskredit (300 Mkr)	SEK	2030	6,2 %	-
Term Loan B (765 miljoner EUR)	EUR	2031	6,7 %	8 787
Delayed Draw Term Loan-facilitet (153 miljoner EUR)	EUR	2031	6,7 %	345
Rullande kreditfacilitet (123,9 miljoner EUR)	EUR	2030	6,2 %	-
Summa				9 285

(*) Exklusive effekt från derivatavtal.

VALUTARISK

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Eleda har under räkenskapsåret bedrivit sin verksamhet främst i Sverige och Norge,

med intäkts- och kostnadsbas i lokal valuta. Viss del av försäljning och materialinköp i några dotterbolag har dock skett i annan än lokal valuta, främst i danska kronor och euro. Försäljning i utländsk valuta har under räkenskapsåret varit ca 5 procent av koncernens totala försäljning, och inköp i utländsk valuta har varit ca 8 procent av koncernens totala inköp. Exponeringen för valutarisk anses därför vara begränsad på koncernnivå. Ytterligare har större inkommande och utgående



betalningsposter i utländsk valuta under året säkrats med derivatinstrument.

kreditbehov. Bolaget prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via långfristiga bullet-lån. Nedan sammanfattas koncernens likviditetsreserv på balansdagen, bestående av likvida medel samt de ej utnyttjade kreditfaciliteter.

	Valuta	Totalt, Mkr	Utnyttjad, Mkr	Likviditetsreserv
Likvida medel				1 413
Checkräkningskredit (300 Mkr)	SEK	300	-	300
Delayed Draw Term Loan-facilitet (153 miljoner EUR)	EUR	1 757	345	1 413
Rullande kreditfacilitet (123,9 miljoner EUR)	EUR	1 423	-	1 423
Summa				4 549

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen till höger. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har

inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys, koncernen	<6 mån	6–12 mån	2–3 år	4–5 år	>5 år	Totalt
Avbetalningsskulder till kreditinstitut	10	9	113	35	9	176
Övriga skulder till kreditinstitut	306	306	1 224	1 224	9 946	13 005
Leasingskulder	179	216	484	184	28	1 090
Villkorade tilläggsköpeskillingar	65	-	313	-	-	377
Åtagande att förvärva innehav utan bestämmande inflytande	-	-	86	-	-	86
Derivatavtal	20	-	162	-	-	182
Leverantörsskulder	2 206	13	10	-	-	2 229
Summa	2 785	543	2 391	1 443	9 982	17 144

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för bolaget. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 9 månader före förfallodagen. Företaget upprätthåller dessutom en kontinuerlig dialog med flera kreditgivare.

KAPITALHANTERING

Kapital definieras som eget kapital och avser det egna kapitalet hänförligt till andelarna i moderbolaget. Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick år 2024 till 5 436 Mkr. Eledas mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet med finansiell stabilitet. Koncernens soliditet (totalt eget kapital dividerat med balansomslutningen) uppgick vid utgången av 2024 till 33,8 procent.

I koncernens finansieringsavtal finns finansiella lånevillkor som koncernen skall uppfylla kvartalsvis. Koncernen har efterlevt samtliga villkor i sina finansieringsavtal.



NOT 29 AVSÄTTNINGAR

	2024 (9 mån)
Per 1 april 2024	-
Upptagna via förvärv	25
Tillkommande avsättningar	3
Utnyttjat under året	-1
Återförda outnyttjade belopp	-7
Per 31 december	20

Avsättningar avser huvudsakligen garantiåtaganden i koncernens entreprenadprojekt. Den kortfristiga delen av avsättningar uppgår till 9 Mkr.

NOT 30 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2024
Momsskuld	108
Personalskatt	134
Skulder till anställda	23
Övriga poster	18
Redovisat värde	283

NOT 31 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024
Upplupna löner och semesterlöner	395
Upplupna sociala avgifter	157
Upplupna räntekostnader	5
Upplupna kostnader i entreprenadprojekt	165
Övriga poster	11
Redovisat värde	734

NOT 32 KASSAFLÖDESANALYS

Justeringar för skillnader mellan resultat före skatt och nettokassaflöde

	2024 (9 mån)
Avskrivningar	1 394
Utrangeringar	-33
Förändringar i avsättningar	4
Finansiella intäkter:	
Orealiserade valutakursvinster	-67
Finansiella kostnader:	
Orealiserade valutakursförluster	9
Orealiserade derivatförluster	182
Värdeförändring villkorade tilläggsköpeskillingar	26
Diskonteringseffekt, åtagande att förvärva innehav utan bestämmande inflytande	5
Ej kassaflödespåverkande räntekostnader	42
Betalda låneupptagningskostnader	71
Summa	1 633



FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2024-04-01	Kassaflöden från finansiering	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				2024-12-31
			Rörelse-förvärv	Nya avbetal-ningsavtal	Nya leasingavtal	Övrigt*	
Skulder till kreditinstitut	-	2 280	6 666	21	-	-38	8 929
Leasingskulder	-	-256	774	-	387	-20	885
Summa skulder hänförliga till finansie-ringsverksamheten	-	2 024	7 440	21	387	-58	9 814

* Består av låneupptagningskostnader avseende skulder till kreditinstitut som amorteras över lånetiden samt en omräkningseffekt på valutalån. För leasingskulder består posten av räntekostnader, effekten av avtal som avslutats i förtid eller omvärderats samt valutaomräkningseffekten.

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2024
Aktier i koncernföretag	8 588
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1 059
Summa	9 647

Aktier i dotterbolag är pantsatta som säkerhet för koncernens lånefaciliteter som flera koncernföretag har gemensamt gått i borgen för. Per 2024-12-31 hade koncernen lånat 9 132 Mkr under dessa lånefaciliteter.

Tillgångar med äganderättsförbehåll består av det bokförda värdet av materiella tillgångar som har skaffats genom avbetalningsavtal samt det bokförda värdet av nyttjanderättstillgångar (materiella tillgångar som har hyrts genom leasingavtal).

Eventualförpliktelser	2024
Bankgarantier för entreprenad	314
Summa	314

Koncernen är från tid till annan inblandad i olika processer och juridiska förfaranden som har uppstått genom den dagliga affärsverksamheten. Dessa anspråk relaterar till, men är inte begränsade till, koncernens affärspraxis, personalfrågor och skattefrågor. Vad gäller frågor som inte kräver några avsättningar anser

koncernen, med utgångspunkt från information som för närvarande finns tillgänglig, att dessa inte kommer att ha någon betydande negativ effekt på koncernens finansiella resultat.

NOT 34 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 24 Koncernföretag. Alla transaktioner mellan Eleda AB och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderföretagets transaktioner med dotterföretag återfinns i moderföretagets Not 6 Transaktioner med närstående.

Koncernen köper verksamhetsrelaterade transport- och underentreprenörtjänster från och säljer vissa verksamhetsrelaterade tjänster till Infrastructure Logistics AB-koncern samt till Powermont AB där Eledakoncernens två ledande befattningshavare har betydande inflytande. Dessa inköp och försäljningar bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor.

Infrastructure Logistics AB-koncern	2024 (9 mån)
Försäljning av tjänster	3
Inköp av tjänster	138
Fordran på balansdagen	0
Skuld på balansdagen	65



Powermont AB	2024 (9 mån)
Försäljning av tjänster	1
Inköp av tjänster	2
Fordran på balansdagen	0
Skuld på balansdagen	1

Koncernen köper verksamhetsrelaterade underentre- prenörtjänster från ett bolag där en ledande befattnings- havare har betydande inflytande. Dessa inköp bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor och var under räkenskapsåret totalt 2 Mkr.	fastighetsbolag som hyr ut vissa verksamhetslokaler till några av koncernens dotterföretag. Dessa hyresavtal bedöms inneha marknadsmässiga villkor och de totala hyreskostnaderna till dessa bolag under räkenskapsåret var 5 Mkr.
Koncernen köper verksamhetsrelaterade profilprodukter från ett bolag där koncernens tre ledande befattnings- havare har betydande inflytande. Dessa inköp bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor och var under räkenskapsåret totalt 7 Mkr.	Koncernen har inte haft några andra väsentliga närståendetransaktioner med koncernens ledande befattningshavare eller företag som de kontrollerar eller där de har betydande inflytande.
Några av koncernens ledande befattningshavare kontrollerar eller har betydande inflytande i lokala	För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 8 Anställda och personalkostnader.

NOT 35 RÖRELSEFÖRVÄRV

Enligt Eledas strategi är ambitionen att den organiska tillväxten kompletteras med förvärv av dels större bolag som bildar en egen plattform, dels av mindre bolag som konsolideras in i befintliga plattformar. Nedan presenteras information om de rörelseförvärven som genomfördes under 2024.

FÖRVÄRV UNDER 2024

Företag	Verksamhet	Syfte med förvärv	Antal medarbetare 2024	Omsättning helårsbasis 2024, Mkr	Förvärvs- tidpunkt	Kapital- och röstandel
Eleda TopCo AB	Anläggnings-, entreprenad- och servicetjänster inom infrastruktur	Skapande av koncern	3 287	20 300	2024-04-03	100 %
Sartor & Drange AS	Anläggningsentreprenad	Geografisk expansion	210	855	2024-07-09	100 %
Turtrans AB	Anläggningsentreprenad	Bredare tjänsteutbud	3	17	2024-10-01	100 %



FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2024

<i>Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten</i>	Eleda TopCo AB	Övriga förvärv genomförda 2024	Totalt
Immateriella tillgångar	1 692	82	1 774
Materiella anläggningstillgångar	296	137	433
Nyttjanderättstillgångar	633	141	774
Finansiella anläggningstillgångar	36	0	36
Uppskjuten skattefordran	-	-	0
Varulager	35	5	40
Kundfordringar	2 404	142	2 546
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	1 655	212	1 867
Övriga fordringar	394	7	402
Likvida medel	388	97	484
Räntebärande skulder	-6 556	-110	-6 666
Leasingskulder	-633	-141	-774
Uppskjuten skatteskuld	-559	-113	-672
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	-403	-24	-427
Leverantörsskulder	-1 778	-73	-1 851
Fakturerade men ej upparbetade intäkter	-941	-17	-959
Aktuell skatteskuld	-78	-10	-88
Övriga rörelseskulder	-899	-81	-979
Identifierade nettotillgångar	-4 315	255	-4 060
Innehav utan bestämmande inflytande	-36	-	-36
Goodwill	14 485	376	14 861
Total köpeskillning	10 134	631	10 764
Köpeskillningen består av:			
Kontanter	5 661	344	6 005
Villkorad tilläggsköpeskillning	-	173	173
Emission av aktier i Eleda PoolCo 1 AB och Eleda PoolCo 2 AB	4 473	113	4 586
Total köpeskillning	10 134	631	10 764

Emitterade aktier i Eleda PoolCo 1 AB och Eleda PoolCo 2 AB samt de avtalade villkorade tilläggsköpeskillningar har värderats till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. De avtalade villkorade tilläggsköpeskillningar är hänförliga till resultatutvecklingen i de förvärvade bolagen under åren 2024-2026, med vissa minimikrav för det årliga resultatet. Maximalt uppgick de avtalade villkorliga tilläggsköpeskillningar till 210 Mkr vid förvärvstidpunkten.

Vid förvärvet av Eleda TopCo AB och Sartor & Drange AS redovisades identifierade immateriella tillgångar om 1 697 Mkr baserad på det uppskattade verkliga värdet för marknads- och kundrelaterade immateriella anläggningstillgångar. Den identifierade immateriala tillgången förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill. I övriga förvärv anses marknads- och kundrelaterade immateriella anläggningstillgångar vara av kortfristig natur och inte tillräckligt väsentliga för att en immateriell tillgång skulle kunna redovisas.

I samband med förvärven under året uppstod en goodwill om totalt 14 861 Mkr i form av en skillnad mellan den

överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser och närvaro på den respektive lokala marknaden, andra immateriella tillgångar som inte uppfyller villkoren för separat redovisning samt några förväntade synergieffekter mellan verksamheter. Goodwillen förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

Transaktionskostnader relaterade till förvärven under året uppgick till 293 Mkr. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

I samband med förvärven under året uppkom villkorade tilläggsköpeskillningar. Dessa värderas vid transaktionstidpunkten till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om ca 10 %. En sammanställning av villkorade tilläggsköpeskillningar, både avseende förvärv som tidigare genomförts av Eleda TopCo AB och som genomförts 2024:

Villkorade tilläggsköpeskillningar	Grund för fastställande av betalningsbeloppet	Möjlig variation i utfall
Förvärv 2023: Gjermundshaug Anlegg AS, Anlegg Øst Entreprenør AS och FS Betong AS	Resultatutvecklingen 2025, med minimikrav för årets EBITA-resultat	0-133 miljoner NOK (0-129 Mkr)
Förvärv 2024: Sartor & Drange AS	Resultatutvecklingen 2024-2026, med minimikrav för det årliga EBITA-resultatet	0-210 miljoner NOK (0-204 Mkr)



Enligt utfall för 2024 samt de förvärvade bolagens långsiktiga affärsplaner bedömer Eleda för närvarande att de villkorade tilläggsköpeskillingar kommer att betalas med maximala belopp.

FÖRVÄRVENS PÅVERKAN PÅ KONCERNENS KASSAFLÖDE

Mkr	Eleda TopCo AB	Övriga förvärv genomförda 2024	Totalt
Kontant del av köpeskilling	5 661	344	6 005
Avgår:			
Kassa (förvärvad)	388	97	484
Nettokassautflöde	5 274	248	5 521

FÖRVÄRVENS PÅVERKAN PÅ KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Nedan redovisas intäkter och resultat för de förvärvade bolagen sedan förvärvstidpunkten innefattat i koncernens rapport över totalresultat för perioden. Tabellen visar dessutom Eledas uppskattning av intäkter och resultat som bolagen hade bidragit med för hela räkenskapsåret om förvärven hade skett i början av året.

Mkr	Eleda TopCo AB	Övriga förvärv genomförda 2024	Totalt
<i>Påverkan efter förvärvstidpunkten inkluderat i koncernens resultat</i>			
Koncernens intäkter	16 129	424	16 553
Koncernens resultat efter skatt	-1 223	27	-1 196
<i>Påverkan om förvärvet genomförts per 2024-01-01</i>			
Koncernens intäkter	19 903	868	20 770
Koncernens resultat efter skatt	-1 215	60	-1 156

NOT 36 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Efter räkenskapsårets utgång har Eleda genomfört flera ytterligare förvärv:

Företag	Verksamhet	Syfte med förvärv	Antal medarbetare 2024	Omsättning helår 2024, Mkr	Förvärvs-tidpunkt	Kapital- och röstandel
MM Doer Solutions AB	Anläggningsentreprenad	Bredare tjänsteutbud	5	8	2025-01-31	100 %
Marbit AB	Anläggningsentreprenad	Bredare tjänsteutbud	65	398	2025-02-10	100 %
Hanell Entreprenad i Gävle AB	Entreprenad och underhåll på järnväg	Bredare tjänsteutbud	82	172	2025-02-10	100 %
FlexiRail AB	Entreprenad och underhåll på järnväg	Bredare tjänsteutbud	16	60	2025-02-10	100 %

FÖRVÄRVSANALYS AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV EFTER BALANSDAGEN

<i>Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten</i>	Totalt
Materiella anläggningstillgångar	33
Omsättningstillgångar	1
Kundfordringar och övriga fordringar	71
Likvida medel	169
Skulder till kreditinstitut	-1
Uppskjuten skatteskuld	-7
Aktuell skatteskuld	-16
Rörelseskulder	-89
Identifierade nettotillgångar	160
Goodwill	596
Total köpeskilling	756
Köpeskillingen består av:	
Kontanter	747
Emission av aktier i Eleda PoolCo 2 AB	9
Total köpeskilling	756



Bolag som ingår i förvärvsanalysen på föregående sida är MM Doer Solutions AB, Marbit AB, Hanell Entreprenad i Gävle AB och FlexiRail AB.

Förvärvsanalysen är preliminär eftersom arbetet pågår att fastställa verkliga värden av förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten.

I samband med förvärven efter balansdagen uppstod ett övervärde om 596 Mkr i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna som preliminärt har allokerats till goodwill. Goodwill avser i huvudsak personresurser och närvaro på den respektive lokala marknaden, andra immateriella tillgångar som inte uppfyller villkoren för separat redovisning samt några förväntade synergieffekter mellan verksamheter. Goodwillen förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.



Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	2023-11-15 – 2024-12-31
Nettoomsättning		-
Kostnad för sålda varor		-
Bruttoresultat		-
Administrationskostnader		0
Övriga rörelseintäkter		0
Rörelseresultat		0
Finansiella intäkter		0
Finansiella kostnader		0
Resultat före skatt		0
Skatt på årets resultat		-
Årets resultat		0

Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i Mkr	2023-11-15 – 2024-12-24
Årets resultat	0
Övrigt totalresultat	-
Årets totalresultat	0

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	4	6 455
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 455
Omsättningstillgångar		
Kassa och bank	3	3
Summa omsättningstillgångar		3
SUMMA TILLGÅNGAR		6 459
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	5	
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital		0
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>0</i>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond		1 916
Aktieägartillskott		4 528
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		0
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>6 444</i>
Summa eget kapital		6 444
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till koncernföretag	6	15
Summa kortfristiga skulder		15
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 459



Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-11-15	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	0	0
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	0	0
Transaktioner med moderföretagets ägare				
Apportemission	0	1 916	-	1 916
Ovillkorat aktieägartillskott	-	-	4 528	4 528
Summa	0	1 916	4 528	6 444
Utgående eget kapital 2024-12-31	0	1 916	4 528	6 444

Moderföretagets rapport över kassaflöden

Belopp i Mkr	Not	2023-11-15 – 2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		0
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Förändringar av rörelsefordringar		-
Förändringar av rörelseskulder		-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		0
Investeringsverksamheten		
Förvärv av andelar i koncernföretag	4	-4 539
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 539
Finansieringsverksamheten		
Aktieägartillskott		4 528
Upptagna koncerninterna lån		15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 542
Årets kassaflöde		3
Likvida medel vid årets början		-
Likvida medel vid årets slut	3	3



Moderföretagets noter

Not	Sida
1 Moderföretagets redovisningsprinciper	87
2 Anställda och personalkostnader	87
3 Likvida medel	87
4 Koncernföretag	88
5 Eget kapital	88
6 Transaktioner med närstående	88
7 Väsentliga händelser efter balansdagen	88
8 Vinstdisposition	88



NOT 1 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 ”Redovisning för juridisk person”. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2, vilket innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. De mest väsentliga skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

UPPSTÄLLNING

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär

att andelarna tas upp till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagens koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderföretagets tillgångar ändras.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÄRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av

nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Finansiella tillgångar som är skuldinstrument skrivs ned för förväntade kreditförluster.

SKATTER

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

NOT 2 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Moderföretaget hade inga anställda eller personalkostnader under 2024.

NOT 3 LIKVIDA MEDEL

	2024
Banktillgodohavande	3
Redovisat värde	3

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln.

Av moderföretaget lämnade aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderföretaget, i den mån nedskrivning ej erfordras. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.



NOT 4 KONCERNFÖRETAG

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar se koncernens Not 25 Koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2024	Årets resultat 2024	Kapital-andel	Röstätts-andel	Antal aktier (st)	Redovisat värde 2024
Eleda PoolCo 1 AB	559469-9604	Stockholm	310	0	98,91 %	99,89 %	2 461 446 466	2
Eleda PoolCo 2 AB	559469-9612	Stockholm	2 449	0	99,01 %	99,90 %	22 487 517 571	10
Eleda Group AB	559457-5242	Stockholm	9 202	0	67,13 %	91,74 %	640 557 166	6 443
Totalt								6 455

Andelar i koncernföretag	2024
Ingående anskaffningsvärde	-
Förvärv	6 455
Utgående redovisat värde	6 455

NOT 5 EGET KAPITAL

För information om det egna kapitalet, se koncernens Not 26 Eget kapital.

NOT 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderföretaget har en närståenderelation med koncernens dotterföretag (se koncernens Not 24 Koncernföretag) samt med sina aktieägare.

	2024
Lån till koncernföretag	15

Transaktioner med närstående bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor.

NOT 7 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 10 februari 2025 har bolagets indirekt ägda dotterföretag Eleda Management AB förvärvat 100 % av aktierna i Marbit AB, Hanell Entreprenad i Gävle AB samt FlexiRail AB. Se koncernens Not 36 Händelser efter balansdagen.

NOT 8 VINSTDISPOSITION

Till årsstämman	förfogande står följande vinstmedel:	2024
Balanserat resultat, kr		-
Under året tillfört kapital		6 443 810 372
Årets resultat, tkr		-4 964
		6 443 805 408
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:		
Till aktieägare utdelas		-
I ny räkning överföres		6 443 805 408
		6 443 805 408



Underskrifter

Stockholm den 22 april 2025

Johan Halvardsson
Styrelseordförande

Ivano Sessa
Styrelseledamot

Kristina Schauman
Styrelseledamot

Halvor Horten
Styrelseledamot

Nicholas Bendt
Styrelseledamot

Bengt Maunsbach
Styrelseledamot

Peter Condrup
Styrelseledamot

Ellinor Thiel
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse utfärdades den 22 april 2025

Ernst & Young AB
Jakob Wojcik, Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Eleda AB, org.nr 559457–5234

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eleda AB för år 2024 (räkenskapsåret 2023-11-15 – 2024-12-31). Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare

i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–45. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande

i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras

på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Eleda AB för år 2024 (räkenskapsåret 2023-11-15 – 2024-12-31) samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.



REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 22 april 2025

Ernst & Young AB

Jakob Wojcik Auktoriserad revisor



Definitioner

Nyckeltal	Definition	Syfte
Justerad EBITA ¹	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, justerat för jämförelsestörande poster	Justerad EBITA används för att analysera den underliggande lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
Jämförelsestörande poster ¹	Jämförelsestörande poster är intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär såsom realisationsvinster vid försäljning av enheter, transaktionskostnader vid förvärv eller kapitalanskaffningar, startup-kostnader, externa kostnader i samband med att göra bolaget börsfärdigt, större integrationskostnader till följd av förvärv eller omorganisationer enligt fastställd plan samt kostnader som följer av strategiska beslut och större omstruktureringar som leder till avveckling av enheter	Jämförelsestörande poster används för att tydliggöra de resultatposter som ej ingår i den löpande verksamheten för att skapa en tydligare bild av den underliggande resultatutvecklingen
Soliditet ¹	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansieras av aktieägarna med eget kapital

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer

AVSTÄMNINGSTABELLER ALTERNATIVA NYCKELTAL

<i>Justerad EBITA</i>	2024 (9 mån)
Rörelseresultat	26
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar identifierade vid förvärv (+)	1 060
Avskrivningar på övriga immateriella tillgångar (+)	15
Jämförelsestörande poster (kostnader +, intäkter -)	363
Justerad EBITA	1 464
<i>Jämförelsestörande poster</i>	2024 (9 mån)
Förvärvskostnader	-293
Förvärvsrelaterade kostnader	-26
Kostnader för IPO/exit-förberedelser	-8
Management fee till koncernens majoritetsägare	-15
Omstruktureringskostnader	-12
Startup-kostnader	-2
Implementering av nya IT-system	-3
Övrigt	-4
Totalt	-363
<i>Soliditet</i>	2024
Summa eget kapital (a)	8 140
Summa eget kapital och skulder (b)	24 110
Soliditet, % = (a) / (b)	33,8 %





Bärkraftig infrastruktur för nästa steg

www.leda.se